



Tammikuu–syyskuu 2023

**KESKO OYJ**

**OSAVUOSIKATSAUS**

**Q3/2023**

26.10.2023

KESKO OYJ TAMMI-SYYSKUU OSAVUOSIKATSAUS 26.10.2023 KLO 8.00

## Keskon osavuositiedote: 1.1.-30.9.2023: Hieno suoritus heikossa markkinassa

### TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI:

#### 7-9/2023

- Konsernin liikevaihto oli heinä-syyskuussa 2 949,1 milj. euroa (3 009,8 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto laski 2,0 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto laski 2,7 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 208,1 milj. euroa (242,8 milj. euroa).
- Liikevoitto oli 206,6 milj. euroa (242,4 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 394,9 milj. euroa (318,8 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,38 euroa (0,47 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,37 euroa (0,47 euroa).

#### 1-9/2023

- Konsernin liikevaihto oli tammi-syyskuussa 8 881,8 milj. euroa (8 825,5 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 0,6 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 0,2 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 541,6 milj. euroa (622,5 milj. euroa).
- Liikevoitto oli 535,5 milj. euroa (625,3 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 707,1 milj. euroa (652,2 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,97 euroa (1,18 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,96 euroa (1,18 euroa).

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Liikevaihto, milj. €	2 949,1	3 009,8	8 881,8	8 825,5	11 809,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	208,1	242,8	541,6	622,5	815,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,1	8,1	6,1	7,1	6,9
Liikevoitto, milj. €	206,6	242,4	535,5	625,3	816,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	188,4	231,7	485,3	584,7	763,2
Tulos ennen veroja, milj. €	186,8	231,3	479,1	583,9	761,1
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	394,9	318,8	707,1	652,2	915,2
Investoinnit, milj. €	127,5	89,9	520,5	340,7	449,2
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,37	0,47	0,96	1,18	1,53
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,38	0,47	0,97	1,18	1,54

	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,1	17,6	14,1	17,6	16,9
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	20,2	25,3	20,2	25,3	23,2

Tässä osavuositiedotteessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2023 ja 2022 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

## TULOSOHJEISTUS 2023 (TÄSMENNETTY)

Kesko-konsernin tulosoheistus annetaan kuluvalta vuodelta 2023 ja sitä verrataan vuoteen 2022. Yhtiö arvioi vuonna 2023 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680 – 730 miljoonaa euroa. Aiemmin vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 680 – 760 miljoonaa euroa.

Tulosoheistuksen täsmennys perustuu vuoden 2023 yhdeksän ensimmäisen kuukauden kehitykseen sekä päivitettyihin arvioihin rakentamisen markkinan aiempaa heikommasta kehityksestä. Keskeisiä näkyymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä käynnissä oleva Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa.

## NÄKYMÄT 2024

Vuonna 2024 Keskon toimintaympäristön arvioidaan jatkuvan haastavana. Keskon liikevoiton ennakoidaan pysyvän hyvällä tasolla myös vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana, ja inflaation arvioidaan hidastuvan vuonna 2024. Päivittäistavarakaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvänä myös vuonna 2024.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinan ennakoidaan edelleen laskevan vuonna 2024. Suhdanne vaikuttaa eniten uudisasuntorakentamiseen, mutta muussa talonrakentamisessa, korjausrakentamisessa sekä infrarakentamisessa laskun ennakoidaan olevan pienempää. Suhdanteen ennakoidaan kääntyvän paremmaksi vuonna 2025. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan jäävän vuodesta 2023, mutta pysyvän edelleen kohtuullisen hyvällä tasolla vuonna 2024.

Autokaupassa uusien autojen tilausten ennakoidaan jäävän alle vuoden 2023 tason. Käytettyjen autojen ja palveluiden kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan laskevan vuoden 2023 erinomaiselta tasolta, mutta säilyvän edelleen hyvänä vuonna 2024.

## PÄÄJOHTAJA MIKKO HELANDER:

Vuoden 2023 kolmannen vuosineljänneksen tulos oli hieno suoritus haastavassa markkinassa. Liikevaihtomme oli 2 949,1 miljoonaa euroa ja se laski 2,0 % vuoden takaisesta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 208,1 miljoonaa euroa ja samalla tasolla kuin toinen vuosineljännes, mutta jääden vuoden takaisesta. Kustannustehokkuus on parantunut edelleen toteutettujen tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Kolmannen neljänneksen rahavirta oli vahva 395 miljoonaa euroa. Ilmoitimme elokuussa ostavamme Tanskan johtaviin rautakaupan toimijoihin kuuluvan Davidsen Koncernen A/S:n. Yrityskaupan myötä Kesko laajentaa liiketoimintaansa Tanskaan ja saa vakaan jalansijan maan rautakaupparakentamarkkinoilla. Keskon tavoitteena on myös jatkossa olla mukana konsolidoimassa Pohjois-Euroopan rakentamisen ja talotekniikan yritysasiakaskauppaa ja olla johtavien toimijoiden joukossa Suomen ja Norjan lisäksi myös Ruotsissa ja Tanskassa. Teknisessä kaupassa kasvu Puolassa ja Baltiassa on myös tärkeää.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto oli 1 593,5 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 118,2 miljoonaa euroa. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi 3,6 %. Myös foodservice-liiketoiminnan myynti kasvoi: Kespron liikevaihdon kasvu oli 4,7 % ja kannattavuus 7,3 %. Päivittäistavarakaupassa hinnan merkitys on edelleen suuri, mutta premium-tuotteiden kysyntä on alkanut elpyä. Kampanjat ja muut markkinointitoimenpiteet ovat vahvistaneet asiakasvirtoja. Kesko jatkaa olemassa olevien kauppojen uudistamista ja avaa useita uusia päivittäistavarakauppoja kasvukeskuksiin tulevina vuosina. Erityisesti K-Citymarket hypermarket-formaatin myynti on kasvanut Suomessa merkittävästi, ja sen vaikutus päivittäistavarakaupan kannattavuuteen ja markkinaosuuteen on olennainen. Ruokakaupan markkinassa Keskon vähittäis- ja yritysasiakasmyynti on vuositasolla yli 8 miljardia euroa ja markkinaosuus noin 37 %. Erona moniin eurooppalaisiin toimijoihin, Keskolla on vahva asema ruokakaupan kaikilla osa-alueilla.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto oli 1 050,3 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 69,8 miljoonaa euroa. Kannattavuus heikkeni, mutta pysyi hyvällä tasolla ollen 6,6 %. Yhtiön suurimmalla markkinalla Suomessa rautakaupan liikevoitto-% oli 7,2 % ja Onnisen 8,6 %. Inflaation ja korkojen nousun seurauksena rakentamisen aktiviteetti on laskenut tänä vuonna. Suhdannevaihtelut kuuluvat rakentamiseen ja matalasuhdanne vaikuttaa nyt etenkin uudisasuntorakentamiseen, jonka osuus rakentamisesta on 20-30 %. Pidemmällä tähtäimellä rakentamisen ja talotekniikan kaupan tulevaisuuden näkyminen on kuitenkin positiivinen. Kaupungistuminen, korjaus- ja investointivelka, infrahankeet sekä vihreä siirtymä ylläpitävät rakentamista yli syklien. Kesko on

johtava toimija rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Pohjois-Euroopassa ja yhtiöllä on hieno mahdollisuus kasvaa edelleen.

Myynti kasvoi selvästi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa. Toimialan liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä vertailukelpoisesti 7,2 % ja oli 310,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 24,3 miljoonaa euroa. Uusien autojen toimitukset kasvoivat merkittävästi vertailukaudesta. Käytettyjen autojen myynti kasvoi selvästi ja markkinaosuus vahvistui. Myös palveluiden myynti kehittyi hyvin. Uusien autojen tilauskanta on edelleen hyvällä tasolla, mutta kysyntä ja tilaukset ovat selvästi alle normaalitason.

Keskon näkymät loppuvuodelle 2023 ovat edelleen myönteiset. Täsmennämme tulosohjeistuksemme ja arvioimme nyt vuonna 2023 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680 – 730 miljoonaa euroa. Myös vuonna 2024 Keskon liikevoiton ennakoidaan pysyvän hyvänä toimintaympäristön haasteista huolimatta.

## TALOUDELLINEN KEHITYS

### LIKEVAIHTO JA TULOS HEINÄ-SYYSKUU 2023

7-9/2023	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavarakauppa	1 593,5	+1,3	+1,3	118,2	-15,2
Rautakauppa	477,3	-17,2	-12,5	27,4	-14,1
Tekninen kauppa	588,9	-0,5	-9,4	37,7	-14,8
Kesko Senukai	-	-	-	4,7	+0,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 050,3	-8,6	-10,9	69,8	-29,8
Autokauppa	310,8	+5,1	+7,2	24,3	+7,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,4	-	-	-4,3	+2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 949,1</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,7</b>	<b>208,1</b>	<b>-34,7</b>

Konsernin liikevaihto laski heinä-syyskuussa 2,0 % edellisestä vuodesta. Vertailukelpoisesti liikevaihto laski 2,7 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti Suomessa 1,3 % ja muissa toimintamaissa 9,0 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 1,3 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu heinä-syyskuussa oli 4,7 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto laski heinä-syyskuussa 8,6 % ja vertailukelpoisesti 10,9 % vertailuvuotta heikommasta rakentamisen markkinasta johtuen. Teknisen kaupan liikevaihto laski 0,5 % ja vertailukelpoisesti 9,4 %. Teknisen kaupan vertailukelpoisen liikevaihdon laskusta merkittävä osa tuli aurinkoenergiatuotteista, joiden myynti oli vertailukaudesta poikkeuksellisen korkealla tasolla sähkön hinnan nopean nousun johdosta. Ilman aurinkoenergiatuotteiden myyntiä teknisen kaupan liikevaihto laski vertailukelpoisesti 5,5 %. Rautakaupassa liikevaihto laski vertailukelpoisesti 12,5 % liikevaihdon laskiessa kaikissa toimintamaissa.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 5,1 %, ja vertailukelpoisesti 7,2 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa. Uusien autojen toimitukset kasvoivat selvästi edellisestä vuodesta. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 208,1 milj. euroa ja se laski 34,7 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 15,2 milj. euroa. Liikevoittoa laskivat kampanjointi ja muut markkinointitoimenpiteet sekä kasvaneet kiinteistökulut. Kannattavuutta paransi Kespron foodservice-liiketoiminnan myynnin kasvu ja hyvä kannattavuus. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 29,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kaikissa toimintamaissa pääosin liikevaihdon laskun seurauksena. Suomessa Onnisen ja rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Kesko Senukain tulososuus kasvatti rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa 0,6 milj. euroa vertailukauteen verrattuna. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 7,9 milj. euroa.

Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 9,1 milj. euroa liikevaihdon kasvun sekä uudistus- ja tehostamistoimien ansiosta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski. Kustannusinflaatiosta huolimatta konsernin kulusuhde säilyi ennallaan ja oli 15,3 % (15,3 %), mihin vaikuttivat toteutetut kustannussäästöt.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>208,1</b>	<b>242,8</b>	<b>815,1</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	-	-	+0,0
-myyntitappiot	-	+0,0	-0,1
+/-rakennejärjestelyt	-1,5	-0,4	+1,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-1,5	-0,4	+1,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>206,6</b>	<b>242,4</b>	<b>816,5</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) heinä-syyskuussa oli 4 062,8 milj. euroa ja se laski 3,4 % edelliseen vuoteen verrattuna.

### Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
Nettorahoituskulut, milj. €	-20,2	-11,6	-56,0
Leasingvelkojen korot, milj. €	-18,6	-17,2	-68,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	188,4	231,7	763,2
Tulos ennen veroja, milj. €	186,8	231,3	761,1
Tuloverot, milj. €	-38,0	-45,7	-151,2
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,38	0,47	1,54
Tulos/osake, €	0,37	0,47	1,53
Oma pääoma/osake, €	6,62	6,61	6,90

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun heinä-syyskuussa vaikutti korollisen nettovelan määrän kasvu sekä korkotason nousu. Vertailukaudella nettorahoituskuluja pienensi osaltaan korkojohdannaisten positiivinen käyvän arvon muutos. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 0,4 milj. euroa (0,5 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,4 % (19,8 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laskivat vertailukaudesta.

**LIKEVAIHTO JA TULOS TAMMI-SYYSKUU 2023**

1-9/2023	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj.€	Muutos, milj. €
Päivittäistavara kauppa	4 712,5	+4,6	+4,6	320,6	-17,0
Rautakauppa	1 502,7	-19,1	-15,6	59,9	-55,3
Tekninen kauppa	1 768,0	+3,7	-3,2	106,4	-29,8
Kesko Senukai	-	-	-	5,5	-4,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	3 222,1	-8,2	-9,6	171,9	-91,2
Autokauppa	964,9	+15,8	+17,5	68,2	+21,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-17,6	-	-	-19,0	+6,0
<b>Yhteensä</b>	<b>8 881,8</b>	<b>+0,6</b>	<b>+0,2</b>	<b>541,6</b>	<b>-80,9</b>

Konsernin liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 0,6 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 0,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 2,5 % ja laski muissa toimintamaissa 9,7 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara kaupassa liikevaihto kasvoi 4,6 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-syyskuussa oli 13,0 %. Koronarajoitusten poistumisesta johtuen kulutus painottui suhteellisesti vertailukautta enemmän foodservice-palveluihin kuin vähittäiskauppaan.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto laski tammi-syyskuussa 8,2 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 9,6 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 3,7 %, mutta vertailukelpoisesti se laski 3,2 %. Rautakaupassa liikevaihto laski vertailukelpoisesti 15,6 %. Liikevaihto laski rautakaupassa kaikissa toimintamaissa, mihin vaikutti vertailuvuotta heikompi rakentamisen markkina.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 15,8 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 17,5 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa oli 541,6 milj. euroa ja se laski 80,9 milj. euroa.

Päivittäistavara kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 17,0 milj. euroa. Liikevoittoa laskivat kampanjointi ja muut markkinointitoimenpiteet sekä kasvaneet kiinteistökulut. Kannattavuutta paransi Kespron foodservice-liiketoiminnan myynnin kasvu ja hyvä kannattavuus. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 91,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kaikissa toimintamaissa pääosin liikevaihdon laskun seurauksena. Teknisen kaupan kannattavuuden kehitykseen vaikutti liikevaihdon laskun ohella Elektroskandian muuta liiketoimintaa heikompi kannattavuus, jota rasitti vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistuksen kulukirjaus 2,0 milj. euroa. Suomessa Onnisen ja rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Kesko Senukain tulososuus heikensi rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa 4,3 milj. euroa vertailukauteen verrattuna. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 21,3 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 26,4 milj. euroa liikevaihdon voimakkaan kasvun sekä uudistus- ja tehostamistoimien ansiosta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>541,6</b>	<b>622,5</b>	<b>815,1</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+0,4	+0,0	+0,0
-myyntitappiot	-1,0	-0,1	-0,1
+/-rakennejärjestelyt	-5,5	+2,9	+1,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-6,1	+2,8	+1,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>535,5</b>	<b>625,3</b>	<b>816,5</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät rakennejärjestelyihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-syyskuussa oli 11 939,7 milj. euroa ja se laski 1,2 %. Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli syyskuun 2023 lopussa 2,5 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,3 miljoonaa.

### Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Nettorahoituskulut, milj. €	-58,4	-40,7	-56,0
Leasingvelkojen korot, milj. €	-54,4	-51,4	-68,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	485,3	584,7	763,2
Tulos ennen veroja, milj. €	479,1	583,9	761,1
Tuloverot, milj. €	-96,4	-115,6	-151,2
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,97	1,18	1,54
Tulos/osake, €	0,96	1,18	1,53
Oma pääoma/osake, €	6,62	6,61	6,90

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-syyskuussa vaikuttivat korollisen nettovelan määrän kasvu sekä korkotason nousu. Vertailukaudella nettorahoituskuluja pienensi osaltaan korkojohdannaisten positiivinen käyvän arvon muutos. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 2,0 milj. euroa (-0,7 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,1 % (19,8 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laskivat vertailukaudesta.

### RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Milj. €	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Liiketoiminnan rahavirta	394,9	318,8	707,1	652,2	915,2
Investointien rahavirta	-131,2	-92,7	-452,7	-265,0	-344,3
Rahoituksen rahavirta	-365,3	-250,6	-351,3	-434,3	-604,7

Milj. €	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
Likvidit varat	169,6	313,4	314,1
Korolliset velat	2 723,6	2 429,1	2 418,3
Leasingvelat	1 994,2	1 948,6	1 920,1
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	559,8	167,1	184,1
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12kk	0,7	0,2	0,2
Nettovelkaantumisaste, %	97,0	80,6	76,7
Omavaraisuusaste, %	34,2	35,1	36,9

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli heinä-syyskuussa 394,9 milj. euroa (318,8 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta vahvistui vertailukaudesta käyttöpääoman hallinnan edelleen tehostuessa kaikilla toimialoilla.

Konsernin investointien rahavirta oli heinä-syyskuussa -131,2 milj. euroa (-92,7 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-syyskuussa 707,1 milj. euroa (652,2 milj. euroa).

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-syyskuussa -452,7 milj. euroa (-265,0 milj. euroa). Investointien rahavirtaan sisältyi positiivinen 48,1 milj. euron (24,1 milj. euroa) erä konsernin likvideihin varoihin kuuluvien korkorahastojen lunastuksesta.

Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvattivat kauppapaikka- ja logistiikkainvestoinnit, yritysostot ja käyttöpääoman kasvu.

## INVESTOINNIT

Milj. €	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
<b>Investoinnit</b>	<b>127,5</b>	<b>89,9</b>	<b>520,5</b>	<b>340,7</b>	<b>449,2</b>
Kauppapaikkainvestoinnit	74,2	53,2	201,9	209,5	268,1
Yritysostot	-0,4	12,9	134,6	45,3	50,1
It-investoinnit	4,6	7,7	15,6	31,3	41,8
Muut investoinnit	49,0	16,0	168,4	54,6	89,2

Heinä-syyskuussa kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat 21,0 milj. euroa vertailukaudesta. Tammi-syyskuussa kauppapaikkainvestoinnit laskivat 7,7 milj. euroa vertailukaudesta. Vertailukaudella kauppapaikkainvestointeihin sisältyi Tampereen Turtolan K-Citymarket-kiinteistö, 40,3 milj. euroa, jonka omistus siirtyi konsernille Keskon Eläkekassan ylikatpalautuksena maaliskuussa 2022. Investoinnilla ei ollut rahavirtavaikutusta.

Tammi-syyskuussa muihin investointeihin sisältyy 64,7 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Logistiikkakeskuksen vuoden 2023 investoinnin arvioidaan olevan noin 81 milj. euroa ja rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025.

Tammi-syyskuun investointeihin sisältyy Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto ja Ruotsissa 5.4.2023 toteutunut Zenitec Sweden AB:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Ruotsissa Kungälv Trävaruaktiebolagin, Föllinge Såg AB:n ja Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin yritysostot sekä Norjassa Seljord Elektriske AS:n yritysosto.

## HENKILÖSTÖ

	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
<b>Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin</b>	<b>14 853</b>	<b>14 652</b>	<b>14 633</b>
<b>Henkilökunta kauden lopussa</b>	<b>30.9.2023</b>	<b>30.9.2022</b>	<b>31.12.2022</b>
Suomi	12 286	12 576	12 665
Muut maat	5 341	5 209	5 176
Yhteensä	17 627	17 785	17 841

## SEGMENTIT

### UUSI SEGMENTTIRAKENNE

Keskon toimialarakenteen sisältö ja segmenttiraportointi muuttui 1.4.2023 alkaen. Urheilukauppa siirtyi osaksi autokaupan toimialaa. Aiemmin urheilukauppa on ollut osa rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaa. Vertailukausien tiedot on muutettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta. Kesko julkisti uudistetun segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot vuodelta 2022 sekä vuoden 2023 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä 25.5.2023.

### TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.



## PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

## Heinä-syyskuu 2023

	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
Liikevaihto, milj. €	1 593,5	1 573,6	6 124,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	118,2	133,4	460,4
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,4	8,5	7,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	17,6	20,5	19,6
Investoinnit, milj. €	77,4	48,3	257,6
Henkilökunta keskimäärin	6 398	6 400	6 288

Liikevaihto, milj. €	7-9/2023	7-9/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2022
Myynti K-ruokakaupoille	1 122,4	1 109,4	+1,2	+1,2	4 367,4
K-Citymarket, käyttötavara	150,9	147,9	+2,0	+2,0	605,1
Kespro	296,2	282,8	+4,7	+4,7	1 041,3
Muut	24,0	33,5	-28,2	-28,2	110,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 593,5</b>	<b>1 573,6</b>	<b>+1,3</b>	<b>+1,3</b>	<b>6 124,7</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli heinä-syyskuussa 1 593,5 milj. euroa (1 573,6 milj. euroa), ja se kasvoi 1,3 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu heinä-syyskuussa oli 4,7 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 5,3 % heinä-syyskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 6,7 % (sis. alv, oma arvio). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 3,6 % (sis. alv). Kilpailijoiden uusperustannan arvioidaan vaikuttavan markkinaosuuksiin edelleen vuonna 2023, mutta edellistä vuotta vähemmän. Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 15,4 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 2,8 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppakettajat, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 704 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 114 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen heinä-syyskuussa 0,9 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan kasvaneen edelleen vuonna 2023. Ulkona syömisen markkinan arvioidaan kasvavan trendinomaisesti.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 118,2 milj. euroa (133,4 milj. euroa), ja se laski 15,2 milj. euroa. Liikevoittoa laskivat kampanjointi ja muut markkinointitoimenpiteet sekä kasvaneet kiinteistökulut. Kannattavuutta paransi Kespron foodservice-liiketoiminnan myynnin kasvu ja hyvä kannattavuus. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 118,2 milj. euroa (133,4 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat heinä-syyskuussa 77,4 milj. euroa (48,3 milj. euroa). Investointeja katsauskaudella nosti Espoontorin kauppakeskuksen hankinta.

Kauppapaikkainvestoinnit olivat 67,8 milj. euroa (42,5 milj. euroa).

## Tammi-syyskuu 2023

	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Liikevaihto, milj. €	4 712,5	4 506,8	6 124,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	320,6	337,6	460,4
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,8	7,5	7,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	17,6	20,5	19,6
Investoinnit, milj. €	227,7	203,9	257,6
Henkilökunta keskimäärin	6 300	6 329	6 288

Liikevaihto, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2022
Myynti K-ruokakaupoille	3 342,6	3 239,2	+3,2	+3,2	4 367,4
K-Citymarket, käyttötavara	428,0	418,3	+2,3	+2,3	605,1
Kespro	867,9	767,8	+13,0	+13,0	1 041,3
Muut	74,0	81,5	-9,2	-9,2	110,8
<b>Yhteensä</b>	<b>4 712,5</b>	<b>4 506,8</b>	<b>+4,6</b>	<b>+4,6</b>	<b>6 124,7</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-syyskuussa 4 712,5 milj. euroa (4 506,8 milj. euroa), ja se kasvoi 4,6 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-syyskuussa oli 13,0 %. Koronarajoitusten poistumisesta johtuen kulutus painottui suhteellisesti vertailukautta enemmän foodservice-palveluihin kuin vähittäiskauppaan.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 6,7 % tammi-syyskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 10,8 % (sis. alv, oma arvio). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 3,5 % (sis. alv). Kilpailijoiden uusperustannan arvioidaan vaikuttavan markkinaosuuksiin edelleen vuonna 2023, mutta edellistä vuotta vähemmän. Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 1,5 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,0 %. Ruoan verkkokaupan myynti on noussut selvästi korkeammalle tasolle kuin ennen koronapandemiaa. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakaupat, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 704 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 114 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen tammi-syyskuussa 9,1 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen vuonna 2023. Ulkona syömisen markkinan arvioidaan kasvavan trendinomaisesti.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 320,6 milj. euroa (337,6 milj. euroa), ja se laski 17,0 milj. euroa. Liikevoittoa laskivat kampanjointi ja muut markkinointitoimenpiteet sekä kasvaneet kiinteistökulut. Kannattavuutta paransi Kespron foodservice-liiketoiminnan myynnin kasvu ja hyvä kannattavuus. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 318,9 milj. euroa (338,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,6 milj. euroa (1,1 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-syyskuussa 227,7 milj. euroa (203,9 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 184,3 milj. euroa (184,5 milj. euroa).

## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

### Heinä-syyskuu 2023

	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	1 050,3	1 149,7	4 591,1
Rautakauppa	477,3	576,5	2 377,2
Tekninen kauppa	588,9	591,9	2 286,2
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	69,8	99,6	323,8
Rautakauppa	27,4	41,6	127,5
Tekninen kauppa	37,7	52,5	173,7
Kesko Senukai	4,7	4,1	20,9
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	6,6	8,7	7,1
Rautakauppa	5,7	7,2	5,4
Tekninen kauppa	6,4	8,9	7,6
	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	12,8	19,7	19,1
Investoinnit, milj. €	29,2	24,2	108,2
Henkilökunta keskimäärin	6 108	5 949	5 871

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä on laskettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta, jossa urheilukauppa siirtyi 1.4.2023 rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialalta osaksi autokaupan toimialaa.

	7-9/2023	7-9/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2022
<b>Liikevaihto, milj. €</b>					
Rautakauppa, Suomi	228,7	262,6	-12,9	-12,9	1 126,7
K-Rauta, Ruotsi	40,5	51,7	-21,7	-13,3	189,1
K-Bygg, Ruotsi	67,2	88,5	-24,0	-19,8	352,8
Byggnakker, Norja	141,4	174,1	-18,8	-8,0	711,4
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	477,3	576,5	-17,2	-12,5	2 377,2
Tekninen kauppa, Suomi	307,3	351,4	-12,6	-12,6	1 319,0
Tekninen kauppa, Ruotsi	30,7	33,4	-7,9	-9,9	147,0
Tekninen kauppa, Norja	130,0	82,0	+58,6	+0,8	346,5
Tekninen kauppa, Baltia	34,7	36,1	-4,0	-4,0	130,8
Tekninen kauppa, Puola	87,2	90,3	-3,4	-8,3	349,2
<b>Tekninen kauppa yhteensä</b>	588,9	591,9	-0,5	-9,4	2 286,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 050,3</b>	<b>1 149,7</b>	<b>-8,6</b>	<b>-10,9</b>	<b>4 591,1</b>

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto laski heinä-syyskuussa 8,6 % ja vertailukelpoisesti 10,9 % vertailuvuotta heikommasta rakentamisen markkinasta johtuen. Teknisen kaupan liikevaihto laski 0,5 % ja vertailukelpoisesti 9,4 %. Teknisen kaupan vertailukelpoisen liikevaihdon laskusta merkittävä osa tuli aurinkoenergiatuotteista, joiden myynti oli vertailukaudella poikkeuksellisen korkealla tasolla sähkön hinnan nopean nousun johdosta. Ilman aurinkoenergiatuotteiden myyntiä teknisen kaupan liikevaihto laski vertailukelpoisesti 5,5 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi Norjassa Elektroskandian AS:n hankinnan tukemana, mutta laski muissa toimintamaissa. Rautakaupassa liikevaihto laski vertailukelpoisesti 12,5 % liikevaihdon laskiessa kaikissa toimintamaissa sekä yritysasiakaskaupassa että kuluttaja-asiakaskaupassa. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Puolan zlotyn vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Ruotsin ja Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli heinä-syyskuussa 522,3 milj. euroa (598,0 milj. euroa) ja se laski 12,7 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli heinä-syyskuussa 528,0 milj. euroa (551,6 milj. euroa) ja se laski 4,3 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 9,0 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 69,8 milj. euroa (99,6 milj. euroa), ja se laski 29,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kaikissa toimintamaissa pääosin liikevaihdon laskun seurauksena. Suomessa Onnisen ja rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Kesko Senukain tulososuus kasvatti rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa 0,6 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 68,3 milj. euroa (99,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,5 milj. euroa (-0,3 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit heinä-syyskuussa olivat 29,2 milj. euroa (24,2 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 14,8 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Logistiikkakeskuksen vuoden 2023 investoinnin arvioidaan olevan noin 81 milj. euroa ja rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025. Vertailukauden investointeihin sisältyi Ruotsissa Föllinge Såg AB:n ja Djurbergs Järnhandel Aktiebolag:n yritysostot.

### Tammi-syyskuu 2023

	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	3 222,1	3 508,5	4 591,1
Rautakauppa	1 502,7	1 857,2	2 377,2
Tekninen kauppa	1 768,0	1 705,6	2 286,2
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	171,9	263,1	323,8
Rautakauppa	59,9	115,3	127,5
Tekninen kauppa	106,4	136,3	173,7
Kesko Senukai	5,5	9,8	20,9
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	5,3	7,5	7,1
Rautakauppa	4,0	6,2	5,4
Tekninen kauppa	6,0	8,0	7,6
	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	12,8	19,7	19,1
Investoinnit, milj. €	220,9	76,9	108,2
Henkilökunta keskimäärin	6 097	5 855	5 871

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä on laskettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta, jossa urheilukauppa siirtyi 1.4.2023 rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialalta osaksi autokaupan toimialaa.

	1-9/2023	1-9/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2022
<b>Liikevaihto, milj. €</b>					
Rautakauppa, Suomi	752,1	894,8	-15,9	-15,9	1 126,7
K-Rauta, Ruotsi	119,7	154,2	-22,3	-15,3	189,1
K-Bygg, Ruotsi	213,0	264,1	-19,4	-19,3	352,8
Byggnakker, Norja	420,1	546,1	-23,1	-13,1	711,4
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	1 502,7	1 857,2	-19,1	-15,6	2 377,2
Tekninen kauppa, Suomi	951,3	988,8	-3,8	-3,8	1 319,0
Tekninen kauppa, Ruotsi	102,1	109,9	-7,1	-8,8	147,0
Tekninen kauppa, Norja	374,7	251,8	+48,8	+5,0	346,5
Tekninen kauppa, Baltia	96,6	97,2	-0,7	-0,7	130,8
Tekninen kauppa, Puola	247,7	261,9	-5,4	-7,3	349,2
<b>Tekninen kauppa yhteensä</b>	1 768,0	1 705,6	+3,7	-3,2	2 286,2
<b>Yhteensä</b>	<b>3 222,1</b>	<b>3 508,5</b>	<b>-8,2</b>	<b>-9,6</b>	<b>4 591,1</b>

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto laski tammi-syyskuussa 8,2 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 9,6 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 3,7 %, mutta vertailukelpoisesti se laski 3,2 %. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi Norjassa Elektroskandian AS:n hankinnan tukemana mutta laski muissa toimintamaissa. Rautakaupassa liikevaihto laski vertailukelpoisesti 15,6 %. Liikevaihto laski rautakaupassa kaikissa toimintamaissa sekä yritysasiakaskaupassa että kuluttaja-asiakaskaupassa, mihin vaikutti vertailuvuotta heikompi rakentamisen markkina. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Puolan zlotyn vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laskivat Ruotsin ja Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-syyskuussa 1 659,7 milj. euroa (1 836,7 milj. euroa) ja se laski 9,6 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-syyskuussa 1 562,4 milj. euroa (1 671,8 milj. euroa) ja se laski 6,5 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 9,7 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 171,9 milj. euroa (263,1 milj. euroa), ja se laski 91,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kaikissa toimintamaissa pääosin liikevaihdon laskun seurauksena. Teknisen kaupan kannattavuuden kehitykseen vaikutti liikevaihdon laskun ohella Elektroskandian muuta liiketoimintaa heikompi kannattavuus, jota rasitti vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistuksen kulukirjaus 2,0 milj. euroa. Suomessa Onnisen kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Kesko Senukain tulososuus heikensi rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa 4,3 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 168,7 milj. euroa (264,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -3,2 milj. euroa (1,9 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-syyskuussa olivat 220,9 milj. euroa (76,9 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 64,7 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Logistiikkakeskuksen vuoden 2023 investoinnin arvioidaan olevan noin 81 milj. euroa ja rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025. Investointeihin sisältyy myös Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto sekä Ruotsissa 5.4.2023 toteutunut Zenitec Sweden AB:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Ruotsissa Kungälv Trävaruaktiebolagin, Föllinge Såg AB:n ja Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin yritysostot sekä Norjassa Seljord Elektriske AS:n yritysosto.

## AUTOKAUPPA

## Heinä-syyskuu 2023

	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	310,8	295,6	1 124,8
Autokauppa	266,0	242,2	910,9
Urheilukauppa	44,8	53,4	214,0
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	24,3	16,5	64,3
Autokauppa	22,3	13,3	48,4
Urheilukauppa	2,0	3,2	16,0
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	7,8	5,6	5,7
Autokauppa	8,4	5,5	5,3
Urheilukauppa	4,5	5,9	7,5
	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,8	14,9	14,7
Investoinnit, milj. €	17,6	9,7	45,1
Henkilökunta keskimäärin	1 547	1 561	1 519

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä on laskettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta, jossa urheilukauppa siirtyi 1.4.2023 rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialalta osaksi autokaupan toimialaa.

	7-9/2023	7-9/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2022
<b>Liikevaihto, milj. €</b>					
Autokauppa	266,0	242,2	+9,8	+12,5	910,9
Urheilukauppa	44,8	53,4	-16,2	-16,2	214,0
<b>Yhteensä</b>	<b>310,8</b>	<b>295,6</b>	<b>+5,1</b>	<b>+7,2</b>	<b>1 124,8</b>

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 5,1 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 7,2 %. Autokaupan liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 12,5 % ja liikevaihto kasvoi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa. Uusien ja käytettyjen autojen toimitukset kasvoivat selvästi edellisestä vuodesta. Urheilukaupassa liikevaihto laski 16,2 %.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli heinä-syyskuussa +10,6 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli heinä-syyskuussa 13,9 % (15,1 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 24,3 milj. euroa (16,5 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 9,1 milj. euroa liikevaihdon kasvun sekä uudistus- ja tehostamistoimien ansiosta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli heinä-syyskuussa 24,3 milj. euroa (16,5 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit heinä-syyskuussa olivat 17,6 milj. euroa (9,7 milj. euroa).

## Tammi-syyskuu 2023

	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	964,9	833,3	1 124,8
Autokauppa	832,2	679,5	910,9
Urheilukauppa	132,8	153,9	214,0
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	68,2	46,8	64,3
Autokauppa	62,5	36,1	48,4
Urheilukauppa	5,6	10,7	16,0
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	7,1	5,6	5,7
Autokauppa	7,5	5,3	5,3
Urheilukauppa	4,2	7,0	7,5
	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,8	14,9	14,7
Investoinnit, milj. €	57,6	31,9	45,1
Henkilökunta keskimäärin	1 541	1 506	1 519

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä on laskettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta, jossa urheilukauppa siirtyi 1.4.2023 rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialalta osaksi autokaupan toimialaa.

	1-9/2023	1-9/2022	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2022
<b>Liikevaihto, milj. €</b>					
Autokauppa	832,2	679,5	+22,5	+24,7	910,9
Urheilukauppa	132,8	153,9	-13,7	-13,7	214,0
<b>Yhteensä</b>	<b>964,9</b>	<b>833,3</b>	<b>+15,8</b>	<b>+17,5</b>	<b>1 124,8</b>

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 15,8 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 17,5 %. Autokaupan liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 24,7 % ja liikevaihto kasvoi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski 13,7 %.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-syyskuussa +8,6 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-syyskuussa 15,5 % (14,0%).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 68,2 milj. euroa (46,8 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 26,4 milj. euroa liikevaihdon voimakkaan kasvun sekä uudistus- ja tehostamistoimien ansiosta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-syyskuussa 68,3 milj. euroa (46,8 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,1 milj. euroa.

Autokaupan investoinnit tammi-syyskuussa olivat 57,6 milj. euroa (31,9 milj. euroa).

## MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Keskon tytäryhtiö Onninen osti 1.3.2023 Norjassa teknisen kaupan yrityksen Elektroskania Norge AS:n. Kesko myi 31.3.2023 kuorma- ja linja-automarkkinassa toimivan MAN-liiketoiminnan Adampolis Finland Oy:lle. Keskon tytäryhtiö Kesko AB osti 5.4.2023 Zenitec Sweden AB:n.

## OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli syyskuun 2023 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 30.9.2023 oli 2 309 497 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,85 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,58 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,15 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli syyskuun 2023 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2022 lopussa 20,35 euroa ja syyskuun 2023 lopussa 17,30 euroa, missä oli laskua 15,0 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2022 lopussa 20,62 euroa ja syyskuun 2023 lopussa 16,97 euroa, missä oli laskua 17,7 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-syyskuussa 2023 oli 21,95 euroa ja alin 16,78 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 22,20 euroa ja alin 16,56 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) laski tammi-syyskuun 2023 aikana 11,4 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi laski 10,3 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 20,8 %.

Syyskuun 2023 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 196 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 4 596 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 6 792 milj. euroa, ja se laski vuoden 2022 lopusta 1 369 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-syyskuun aikana 3,8 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 73,4 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 108,1 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 2 056,6 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 95 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Turquoise (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli syyskuun 2023 lopussa 98 698. Osakkeenomistajamäärä oli yhtiön historian kaikkien aikojen korkein. Syyskuun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 34,9 % ja B-osakkeista 50,3 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-syyskuun 2023 aikana Kesko Oyj luovutti 304 864 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 15.3.2023 ja 2.5.2023. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 2.2.2023. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 6 000 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 2.5.2023.

Keskon varsinainen yhtiökokous 30.3.2023 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2024 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 30.3.2023.

## TAMMI-SYYSKUUN 2023 KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Kesko kertoi 30.1.2023 ostavansa Norjassa teknisessä kaupassa toimivan Elektroskandia Norge AS:n Rexel Groupilta. Kauppa vahvistaa Onnisen asemaa Norjan teknisessä kaupassa. Elektroskandia Norge AS:n liikevaihto oli noin 250 miljoonaa euroa viime vuonna ja yhtiöllä on noin 270 työntekijää. Yhtiöllä on 13 toimipistettä ja pitkälle automatisoitu jakelukeskus. Yrityskauppa toteutui 1.3.2023. (Sijoittajautinen 30.1.2023 ja 2.3.2023).

Kesko julkaisi 6.3.2023 vuoden 2022 vuosiraportin, joka sisältää strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2022, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement), toimielinten palkitsemisraportin sekä kestävyysraportin internetsivuillaan, osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). (Pörssitiedote 6.3.2023)

Kesko yhdistää kanta-asiakkuuden ja osakeomistajuuden. Uuden Omistajan K-Plussan myötä yhtiö tarjoaa jatkossa Keskon osakkeita omistaville Plussa-asiakkaille vaihtoehtoisen tavan päästä K-ryhmän parhaille asiakkaille myönnettävien etujen piiriin. Omistajan K-Plussaan voivat liittyä sellaiset Plussa-asiakkaat, joiden henkilökohtaiset Plussa-kortille kirjatut ostot K-ryhmän kaupoista ovat edeltävän vuoden ajalta vähintään 3 000 euroa ja jotka omistavat lisäksi vähintään 100 kappaletta Keskon osakkeita. (Sijoittajautinen 30.3.2023)

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestettiin 30.3.2023 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2022 tilinpäätöksen ja päätti jakaa osinkoa 1,08 euroa osakkeelta. Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden, hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin, päätti hallituksen



jäsenten palkkioista, valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n, päätti muuttaa hallituksen jäsenten toimikauden kolmesta vuodesta yhteen vuoteen sekä valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja lahjoituksista yleishyödyllisiin tarkoituksiin. Lue lisää kohdasta: Varsinaisen yhtiökokouksen 2023 päätöksiä. (Pörssitiedotteet 2.2.2023 ja 30.3.2023)

Keskon autokaupan uudeksi toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin KTM Sami Kiiski (47) autokaupan nykyisen toimialajohtajan Matti Virtasen jäädessä eläkkeelle. Sami Kiiski on toiminut vuodesta 2020 Keskon vapaa-ajan kaupasta vastaavana johtajana, lisäksi hän toimii kansainvälisen Intersportin hallituksen jäsenenä. Muutokset astuivat voimaan 1.6.2023. Samalla Kesko muutti toimialarakennettaan kun urheilukauppa tuli osaksi autokaupan toimialaa. Aiemmin urheilukauppa oli osa rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaa. Keskon taloudellisen raportoinnin segmenttirakenne muuttui edellä kuvatun mukaiseksi 1.4.2023 alkaen. Kesko julkisti uudistetun segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot vuodelta 2022 sekä vuoden 2023 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä 25.5.2023. (Pörssitiedotteet 31.3.2023 ja 25.5.2023)

Kesko sopi ostavansa Tanskan johtaviin rautakaupan toimijoihin kuuluvan Davidsen Koncernen A/S:n. Yrityskaupan myötä Kesko laajentaa liiketoimintaansa Tanskaan ja vahvistaa tavoitteensa mukaisesti markkina-asemaansa Pohjois-Euroopassa. Davidsenin perhe jää yritykseen vähemmistöomistajaksi 10 %:n omistusosuudella. Yrityskaupan toteutuminen edellyttää Euroopan komission hyväksyntää sekä tiettyjen muiden ehtojen täyttymistä. Kaupan odotetaan toteutuvan viimeistään vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä. (Sijoittajauutinen 23.8.2023)

Kesko tiedotti keskittävänsä rautakaupan liiketoimintonsa Ruotsissa K-Bygg-ketjuun ja keskittyy näin jatkossa palvelemaan yhä vahvemmin rakentamisen ammattilaisia kuluttaja-asiakkaiden lisäksi. Ruotsissa K-Rauta-myymälät tullaan joko muuttamaan K-Bygg-myymälöiksi tai sulkemaan. Ruotsin rautakauppatoiminnot keskitetään yhdelle brändille vuoden 2024 loppuun mennessä. (Sijoittajauutinen 29.8.2023)

## **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2023 PÄÄTÖKSIÄ**

Kesko Oyj:n 30.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2022 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,08 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan neljässä yhtä suuressa erässä 0,27 euroa osakkeelta. Ensimmäisen erän täsmäytyspäivä oli 3.4.2023 ja maksupäivä 12.4.2023. Toisen erän täsmäytyspäivä oli 21.6.2023 ja maksupäivä 28.6.2023. Kolmannen erän täsmäytyspäivä oli 12.9.2023 ja maksupäivä 19.9.2023. Neljännen erän täsmäytyspäivä on 12.12.2023 ja maksupäivä 19.12.2023. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 30.3.2023.

## KESTÄVYYS

### VASTUULLISUUSSTRATEGIAN 2022-2024 TAVOITTEIDEN ETENEMINEN

Vastuullisuusstrategian päivittämisen yhteydessä keväällä 2022 määriteltiin strategialle keskeiset kestävyystavoitteet ja -mittarit, joilla mitataan onnistumista strategian edistämässä.

#### Keskeiset kestävyystavoitteet ja -mittarit

Teema	Tavoite	Mittarit	2022	1-9/2023
Ilmasto	Saavuttaa hiilineutraalius vuonna 2025 ja tehdä omasta toiminnasta ja kuljetuksista päästötöntä vuoden 2030 loppuun mennessä.	Hiilidioksidipäästöt tCO <sub>2</sub> e	75 500 tCO <sub>2</sub> e	Kesko sitoutuu asettamaan Science Based Targets -aloitteen mukaiset nettonollapäästötavoitteet: <ul style="list-style-type: none"> <li>Kesko on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästönsä koko arvoketjussa nettonollaan vuoteen 2050 mennessä.</li> <li>Kesko on sitoutunut vähentämään oman toimintansa ja arvoketjunsä (Scope 1, 2 ja 3) absoluuttisia kasvihuonekaasupäästöjä 90 %:lla vuoteen 2050 mennessä vuoden 2020 lähtötasosta.</li> </ul>
	67 % suurimmista tavarantoimittajista (ostojen perusteella) asettaa tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoden 2026 loppuun mennessä.	Tavarantoimittajien %-osuus (CDP)	27,7 %	
Hankintaketju	Varmistaa sosiaalisen vastuun toteutuminen suorissa riskimaatuoiteissa auditoimalla tehtaat 100 %:sti vuoteen 2024 mennessä.	Auditoidut tehtaat, %	91,5 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keskon päivittäistavarakauppa sekä rakentamisen ja talotekniikan kauppa edellyttävät, että kaikilla uusilla suorilla riskimaatavarantoimittajilla on hyväksytty auditointi yhteistyön alkaessa.</li> <li>Sosiaalisen vastuun auditointien lisäksi tavoitteena on laajentaa tavarantoimittajien tehtaiden ilmasto- ja ympäristöauditointeja. Tavarantoimittajien vastuullisuustietoisuuden lisäämiseksi tavarantoimittajille järjestetään vuosittain vastuullisuuskoulutuksia.</li> </ul>
Ihmiset	Tehdä konkreettisia tekoja ihmisten terveyden, hyvinvoinnin ja kyvykkyyksien edistämiseksi vuoden 2024 loppuun mennessä.	Hyvinvointiindeksi	81 (asteikolla 0-100, Our People 2022 -tutkimus)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kesko lähtee edistämään uusia DEI-tavoitteita (Diversity, Equity and Inclusion), jotka koskevat monimuotoisuutta, sukupuolijakaumaa, tasavertaista palkkausta ja monimuotoisuusohjelmaa.</li> <li>Tavoitteena on nostaa naisten osuus konsernin ja liiketoimintojen johtoryhmissä 33 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.</li> <li>Tavoitteena on myös, ettei sukupuolten välillä ole perusteettomia palkkaeroja.</li> </ul>

## RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on tukea Keskon tavoitteiden saavuttamista ja strategian toteutumista. Kesko-konsernin riskienhallinta on oleellinen osa sisäistä valvontaa ja sitä ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärä, periaatteet, ohjausmalli ja vastuut. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen hyväksymää konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Kesko-konsernissa strategisia riskejä tunnistetaan ja arvioidaan osana strategiaprosessia. Ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä arvioidaan soveltaen Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) suosituksia.

Ilmatoriskien arvioinnissa hyödynnetään valittuja tulevaisuusskenaarioita, joiden avulla tunnistetaan ja arvioidaan strategian kannalta merkittäviä transitio- ja fyysisiä riskejä sekä mahdollisuuksia. Strategisten riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta arvioidaan strategijakson lisäksi keskipitkällä (3-5 vuotta) ja pitkällä (yli 5 vuotta) aikavälillä. Strategisten tavoitteiden toteuttamiseen liittyviä operatiivisia ja taloudellisia riskejä arvioidaan lyhyellä aikavälillä (1-2 vuotta) ja niiden arvioinnissa hyödynnetään tehtyjä vahinkoskenaarioita, simulaatiota sekä stressitestejä. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja toimintotasolla koko konsernissa.

Keskon riskinottohalua ohjaavat strategia, visio ja arvot sekä riskinsieto- ja riskinkantokyky. Riskinsieto- ja riskinkantokykyä arvioidaan ja testataan säännöllisesti perustuen valittuihin taloudellisiin tunnuslukuihin ja mittareihin sekä vahinkoskenaarioihin. Keskon riskinottohalu jakaantuu kolmeen luokkaan riippuen arvioitavasta riskistä. Riskinottohalu on matala (low) silloin, kun siihen ei liity merkittäviä taloudellisia- tai liiketoimintamahdollisuuksia, esimerkiksi henkilöstön ja asiakkaiden turvallisuuteen liittyvät riskit. Keskiverto (moderate) riskinottohalu liittyy riskeihin, joiden osalta on mahdollista optimoida riskienhallinnan kustannustehokkuutta, esimerkiksi omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytysriskit. Korkea (high) riskinottohalu rajautuu riskeihin, joihin liittyy myös merkittäviä mahdollisuuksia. Riskinottohaluun vaikuttaa oleellisesti myös riskin arvioitu toteutumisen todennäköisyys ja sen taloudelliset vaikutukset.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuosisikatsausten, puolivuosisikatsauksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuosisikatsauksissa ja puolivuosisikatsauksessa.

Merkittävimmät riskit liittyvät heikentyneeseen kuluttajien ja yritysten luottamukseen, korkeaan inflaatioon, korkeisiin korkoihin ja tiukentuneisiin rahoitusolosuhteisiin sekä näiden vaikutuksiin erityisesti rakentamisen ja autokaupan markkinassa, aleneviin investointitasoihin, kasvun hidastumiseen maailmanlaajuisesti sekä geopolittisiin jännitteisiin ja kyberuhkiin.

Helsingissä 25.10.2023  
Kesko Oyj  
Hallitus

Osavuosisikatsauksen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi osavuosisikatsauksesta pidetään 26.10.2023 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Suomenkielinen webcast osavuosisikatsausinfosta on nähtävissä klo 11.30 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Keskon vuoden 2023 tammi-joulukuun tilinpäätöstiedote julkaistaan 30.1.2024. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

## LIITTEET: TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta  
Konsernin tunnusluvut  
Tiedot segmenteittäin  
Yritysosotot  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Käyttöoikeusomaisuuserät  
Lähipiiritapahtumat  
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset  
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat  
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

### JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

## TAULUKKO-OSA

### Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2022.

Konsernin tuloslaskelma (milj. €), lyhennetty					
	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
Liikevaihto	8 881,8	8 825,5	2 949,1	3 009,8	11 809,0
Materiaalit ja palvelut	-7 620,4	-7 732,8	-2 493,0	-2 600,5	-10 304,5
Varaston muutokset	-7,3	202,1	-38,7	33,7	237,0
Liiketoiminnan muut tuotot	716,8	749,1	237,8	256,5	998,7
Henkilöstökulut	-578,9	-581,2	-176,4	-181,1	-785,8
Poistot ja arvonalentumiset	-134,6	-124,3	-46,3	-42,3	-169,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-261,4	-240,6	-89,0	-82,3	-322,1
Liiketoiminnan muut kulut	-466,0	-485,0	-141,6	-155,5	-670,2
Osuus yhteisyritysten tuloksista	5,5	12,4	4,7	4,1	23,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>535,5</b>	<b>625,3</b>	<b>206,6</b>	<b>242,4</b>	<b>816,5</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	14,3	9,5	4,3	3,9	13,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut*	-17,0	3,6	-7,5	2,8	2,9
Leasingvelkojen korkokulut	-54,4	-51,4	-18,6	-17,2	-68,4
Valuuttakurssierot	-1,3	-2,4	1,6	-1,1	-3,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2,0	-0,7	0,4	0,5	0,6
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>479,1</b>	<b>583,9</b>	<b>186,8</b>	<b>231,3</b>	<b>761,1</b>
Tuloverot	-96,4	-115,6	-38,0	-45,7	-151,2
<b>Kauden tulos</b>	<b>382,7</b>	<b>468,3</b>	<b>148,8</b>	<b>185,6</b>	<b>609,9</b>
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	382,7	468,3	148,8	185,6	609,9
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)</b>					
Laimentamaton ja laimennettu	0,96	1,18	0,37	0,47	1,53

\* Korkosuojausten positiivinen käyvän arvon muutos on kirjattu korkokulujen ja muiden rahoituskulujen ryhmään.

<b>Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. €)</b>					
	<b>1-9/2023</b>	<b>1-9/2022</b>	<b>7-9/2023</b>	<b>7-9/2022</b>	<b>1-12/2022</b>
Kauden tulos	382,7	468,3	148,8	185,6	609,9
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>					
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	4,2	33,6	-0,7	49,3	30,6
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-36,6	-42,5	20,9	-16,3	-41,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	-0,9	2,5	-0,2	1,5	-0,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-34,2	48,7	-6,2	11,3	26,2
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-67,6	42,2	13,8	45,8	14,3
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>315,1</b>	<b>510,5</b>	<b>162,6</b>	<b>231,4</b>	<b>624,2</b>
Kauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	315,1	510,5	162,6	231,4	624,2

<b>Konsernitase (milj. €), lyhennetty</b>			
	<b>30.9.2023</b>	<b>30.9.2022</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 965,4	1 683,8	1 745,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 816,2	1 764,0	1 737,6
Liikearvo	653,6	597,4	588,9
Aineettomat hyödykkeet	210,5	188,5	190,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	240,5	238,6	231,9
Muut sijoitukset	13,4	13,0	13,2
Lainasaamiset ja muut saamiset	80,0	107,3	93,0
Eläkesaamiset	91,1	90,7	86,9
<b>Yhteensä</b>	<b>5 070,8</b>	<b>4 683,4</b>	<b>4 687,2</b>
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 137,6	1 090,0	1 115,4
Myyntisaamiset	1 080,7	1 078,6	969,3
Muut saamiset	295,6	338,4	387,6
Muut rahoitusvarat	21,4	81,1	68,6
Rahavarat	148,2	232,4	245,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2 683,5</b>	<b>2 820,4</b>	<b>2 786,4</b>
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	-	0,5	0,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 754,3</b>	<b>7 504,3</b>	<b>7 474,0</b>

	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 633,2	2 625,3	2 742,2
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	544,1	247,5	245,5
Leasingvelat	1 646,1	1 621,6	1 592,0
Korottomat velat	24,3	24,4	24,3
Laskennalliset verovelat	63,6	58,2	63,2
Varaukset	7,5	12,2	10,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2 285,6</b>	<b>1 963,8</b>	<b>1 935,3</b>
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	185,2	233,1	252,6
Leasingvelat	348,1	327,0	328,1
Ostovelat	1 512,0	1 543,9	1 499,4
Muut korottomat velat	781,2	798,7	704,4
Varaukset	8,9	12,5	11,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 835,4</b>	<b>2 915,2</b>	<b>2 796,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7 754,3</b>	<b>7 504,3</b>	<b>7 474,0</b>

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. €)							
	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarät	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-52,2</b>	<b>35,3</b>	<b>-28,1</b>	<b>2 125,2</b>	<b>2 742,2</b>
Osakeperusteiset maksut					0,4		0,4
Osingonjako						-429,6	-429,6
Muut muutokset						5,0	5,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					0,4	-424,5	-424,1
<b>Laajan tuloksen erät</b>							
Kauden tulos						382,7	382,7
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						4,2	4,2
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-36,6				-36,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						-0,9	-0,9
Rahavirran suojauksen arvomuutos				-34,2			-34,2
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-36,6	-34,2		3,3	-67,6
Kauden laaja tulos yhteensä			-36,6	-34,2		385,9	315,1
<b>Oma pääoma 30.9.2023</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-88,8</b>	<b>1,2</b>	<b>-27,7</b>	<b>2 086,6</b>	<b>2 633,2</b>

	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarät	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-10,2</b>	<b>9,1</b>	<b>-30,3</b>	<b>1 898,9</b>	<b>2 529,5</b>
Osakeperusteiset maksut					0,5		0,5
Osingonjako						-421,3	-421,3
Muut muutokset						6,1	6,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					0,5	-415,2	-414,7
<b>Laajan tuloksen erät</b>							
Kauden tulos						468,3	468,3
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						33,6	33,6
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-42,5				-42,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						2,5	2,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos				48,7			48,7
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-42,5	48,7		36,1	42,2
Kauden laaja tulos yhteensä			-42,5	48,7		504,3	510,5
<b>Oma pääoma 30.9.2022</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-52,8</b>	<b>57,8</b>	<b>-29,8</b>	<b>1 988,0</b>	<b>2 625,3</b>



<b>Konsernin rahavirtalaskelma (milj. €), lyhennetty</b>					
	<b>1-9/2023</b>	<b>1-9/2022</b>	<b>7-9/2023</b>	<b>7-9/2022</b>	<b>1-12/2022</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Tulos ennen veroja	479,1	583,9	186,8	231,3	761,1
Suunnitelman mukaiset poistot	134,6	124,3	46,3	42,3	169,0
Käyttöoikeusomasuuserien poistot ja arvonalentumiset	261,4	240,6	89,0	82,3	322,1
Rahoitustuotot ja -kulut	4,0	-10,7	1,6	-5,6	-12,4
Leasingvelkojen korkokulut	54,4	51,4	18,6	17,2	68,4
Muut oikaisut	1,1	-9,0	-4,6	-4,4	-20,2
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-40,4	-170,1	72,4	118,1	-107,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-4,9	-206,2	41,4	-29,1	-225,8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-45,9	204,7	-10,7	-67,1	163,7
Rahoituserät ja verot	-136,3	-156,6	-45,9	-66,2	-203,6
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>707,1</b>	<b>652,2</b>	<b>394,9</b>	<b>318,8</b>	<b>915,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit	-528,7	-301,9	-138,3	-102,7	-397,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	18,0	10,6	7,0	3,6	14,4
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	9,9	2,2	-	-0,0	2,2
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	48,1	24,1	-	6,5	36,8
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-452,7</b>	<b>-265,0</b>	<b>-131,2</b>	<b>-92,7</b>	<b>-344,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	226,0	115,5	-170,4	-62,2	132,6
Leasingvelkojen lyhennykset	-265,6	-248,7	-89,0	-83,1	-332,7
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,5	1,4	-0,4	-0,1	2,1
Maksetut osingot	-322,5	-302,3	-107,7	-106,9	-406,7
Muut erät	10,3	-0,2	2,1	1,7	0,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-351,3</b>	<b>-434,3</b>	<b>-365,3</b>	<b>-250,6</b>	<b>-604,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>					
Rahavarat 1.1.	245,5	279,8	249,8	257,0	279,8
Kurssierot ja rahavarojen arvonmuutos	-0,4	-0,4	0,0	-0,1	-0,5
Rahavarat 30.9.	148,2	232,4	148,2	232,4	245,5

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta (milj. €)	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
Leasingvelkojen korkokulut	-54,4	-51,4	-18,6	-17,2	-68,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-265,6	-248,7	-89,0	-83,1	-332,7
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-5,5	-5,2	-1,7	-1,8	-7,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-325,5</b>	<b>-305,3</b>	<b>-109,2</b>	<b>-102,1</b>	<b>-408,5</b>

Konsernin tunnusluvut	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
Liikevaihto	8 881,8	8 825,5	2 949,1	3 009,8	11 809,0
Liikevoitto, milj. €	535,5	625,3	206,6	242,4	816,5
Liikevoitto-%	6,0	7,1	7,0	8,1	6,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	541,6	622,5	208,1	242,8	815,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,1	7,1	7,1	8,1	6,9
Tulos ennen veroja, milj. €	479,1	583,9	186,8	231,3	761,1
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	485,3	584,7	188,4	231,7	763,2
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,96	1,18	0,37	0,47	1,53
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	0,97	1,18	0,38	0,47	1,54
Sidotun pääoman tuotto, %	13,5	17,5	15,3	19,9	17,0
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	13,9	17,7	-	-	17,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	13,7	17,4	15,4	19,9	16,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,1	17,6	-	-	16,9
Investoinnit, milj. €	520,5	340,7	127,5	89,9	449,2
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	707,1	652,2	394,9	318,8	915,2
Investointien rahavirta, milj. €	-452,7	-265,0	-131,2	-92,7	-344,3
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	1,78	1,64	0,99	0,80	2,30
Oman pääoman tuotto, %	19,0	24,2	23,3	29,6	23,1
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	19,9	25,4	-	-	23,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	19,2	24,3	23,5	29,6	23,2
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	20,2	25,3	-	-	23,2
Omavaraisuusaste, %	34,2	35,1	34,2	35,1	36,9
Oma pääoma/osake, €	6,62	6,61	6,62	6,61	6,90
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	0,7	0,2	-	-	0,2
Korolliset nettovelat, milj. €	2 554,0	2 115,7	2 554,0	2 115,7	2 104,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	559,8	167,1	559,8	167,1	184,1
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	397 684	397 413	397 684	397 413	397 383
Henkilöstö keskimäärin	14 853	14 652	14 969	14 879	14 633

## Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa, Suomi	4 712,5	4 506,8	1 593,5	1 573,6	6 124,7	6 330,4
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>4 712,5</b>	<b>4 506,8</b>	<b>1 593,5</b>	<b>1 573,6</b>	<b>6 124,7</b>	<b>6 330,4</b>
- josta segmenttien välistä	12,7	17,2	3,8	6,7	23,3	18,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	1 659,7	1 836,7	522,3	598,0	2 382,3	2 205,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	1 562,4	1 671,8	528,0	551,6	2 208,8	2 099,4
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>3 222,1</b>	<b>3 508,5</b>	<b>1 050,3</b>	<b>1 149,7</b>	<b>4 591,1</b>	<b>4 304,7</b>
- josta segmenttien välistä	-0,7	0,2	-0,2	0,2	0,6	-0,3
Autokauppa, Suomi	964,9	833,3	310,8	295,6	1 124,8	1 256,4
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>964,9</b>	<b>833,3</b>	<b>310,8</b>	<b>295,6</b>	<b>1 124,8</b>	<b>1 256,4</b>
- josta segmenttien välistä	5,6	5,5	1,9	2,3	7,5	7,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-17,6	-23,1	-5,4	-9,1	-31,6	-26,2
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>7 319,4</b>	<b>7 153,7</b>	<b>2 421,1</b>	<b>2 458,2</b>	<b>9 600,2</b>	<b>9 765,8</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>1 562,4</b>	<b>1 671,8</b>	<b>528,0</b>	<b>551,6</b>	<b>2 208,8</b>	<b>2 099,4</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8 881,8</b>	<b>8 825,5</b>	<b>2 949,1</b>	<b>3 009,8</b>	<b>11 809,0</b>	<b>11 865,3</b>

\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa	318,9	338,7	118,2	133,4	461,5	441,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	168,7	264,9	68,3	99,3	324,8	228,5
Autokauppa	68,3	46,8	24,3	16,5	63,9	85,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-20,4	-25,2	-4,3	-6,8	-33,6	-28,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>535,5</b>	<b>625,3</b>	<b>206,6</b>	<b>242,4</b>	<b>816,5</b>	<b>726,7</b>

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa	320,6	337,6	118,2	133,4	460,4	443,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	171,9	263,1	69,8	99,6	323,8	232,6
Autokauppa	68,2	46,8	24,3	16,5	64,3	85,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-19,0	-25,0	-4,3	-6,7	-33,5	-27,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>541,6</b>	<b>622,5</b>	<b>208,1</b>	<b>242,8</b>	<b>815,1</b>	<b>734,2</b>

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa	6,8	7,5	7,4	8,5	7,5	7,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	5,3	7,5	6,6	8,7	7,1	5,4
Autokauppa	7,1	5,6	7,8	5,6	5,7	6,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>6,1</b>	<b>7,1</b>	<b>7,1</b>	<b>8,1</b>	<b>6,9</b>	<b>6,2</b>

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa	562,8	559,9	201,6	209,2	759,7	762,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	259,9	344,5	99,5	127,2	432,8	348,2
Autokauppa	106,1	83,5	37,3	29,0	113,3	136,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	8,7	1,0	5,0	1,9	2,0	9,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>937,5</b>	<b>989,0</b>	<b>343,4</b>	<b>367,4</b>	<b>1 307,8</b>	<b>1 256,3</b>

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa	279,4	296,7	104,4	119,9	406,3	389,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	157,3	249,6	65,0	95,1	305,9	213,7
Autokauppa	66,5	45,0	23,8	15,9	61,9	83,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-20,0	-25,8	-4,6	-7,1	-34,7	-28,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>483,3</b>	<b>565,4</b>	<b>188,6</b>	<b>223,8</b>	<b>739,5</b>	<b>657,4</b>

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa	2 532,4	2 320,8	2 588,8	2 416,1	2 353,6	2 518,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1 852,2	1 696,7	1 906,0	1 698,0	1 693,5	1 811,3
Autokauppa	524,5	429,1	536,6	454,0	438,2	509,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	375,5	314,2	373,5	308,8	326,7	374,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5 284,6</b>	<b>4 760,8</b>	<b>5 404,9</b>	<b>4 876,9</b>	<b>4 811,9</b>	<b>5 214,4</b>

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa	16,9	19,4	18,3	22,1	19,6	17,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	12,4	20,7	14,7	23,5	19,1	12,8
Autokauppa	17,3	14,6	18,1	14,5	14,7	16,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>17,4</b>	<b>15,4</b>	<b>19,9</b>	<b>16,9</b>	<b>14,1</b>

Investoinnit segmenteittäin, milj. €	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022	Liukuva 12 kk 9/2023
Päivittäistavara-kauppa	227,7	203,9	77,4	48,3	257,6	281,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	220,9	76,9	29,2	24,2	108,2	252,3
Autokauppa	57,6	31,9	17,6	9,7	45,1	70,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	14,2	28,0	3,3	7,6	38,2	24,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>520,5</b>	<b>340,7</b>	<b>127,5</b>	<b>89,9</b>	<b>449,2</b>	<b>629,0</b>

## Yritysstot

Keskon tytäryritys Onninen osti 1.3.2023 Norjassa teknisen kaupan yrityksen Elektroskandia Norge AS:n. Yrityskaupasta maksettu vastike oli 120,8 milj. euroa. Kauppa vahvistaa Keskon asemaa Norjan teknisessä kaupassa ja tekee siitä yhä merkittävämmän toimijan vihreän siirtymän edistämiseksi. Alustavan kauppahintalaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 122,1 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 85,4 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 15,6 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 84,1 milj. euroa, kuvaa synergieaetuja, joita odotetaan realisoituvan myynnissä, hankinnassa, valikoimissa ja logistiikassa sekä toimintojen tehokkuudessa. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Keskon tytäryhtiö Kesko AB osti 5.4.2023 Ruotsissa aurinkovoimajärjestelmien tukkukauppaa harjoittavan Zenitec Sweden AB:n. Yrityskaupasta maksettu vastike oli 5,3 milj. euroa. Alustavan kauppahintalaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 6,0 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 4,6 milj. euroa.

Milj. €	Elektroskandia Norge AS	Zenitec Sweden AB
<b>Kauppahinta</b>	<b>120,8</b>	<b>5,3</b>
<b>Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä</b>		
Aineettomat hyödykkeet	15,6	0,6
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	15,1	0,3
Vaihto-omaisuus	38,6	2,8
Saamiset	46,3	2,3
Laskennallinen verosaaminen	1,3	-
Rahat ja pankkisaamiset	5,3	-0,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>122,1</b>	<b>6,0</b>
Ostovelat, muut velat, varaukset, leasingvelat	81,6	4,5
Laskennallinen verovelka	3,8	0,1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>85,4</b>	<b>4,6</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>36,7</b>	<b>1,4</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>84,1</b>	<b>3,9</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>		
Maksettu vastike	-120,8	-5,3
Hankitut rahavarat	5,3	-0,0
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>-115,5</b>	<b>-5,3</b>

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. €)

	30.9.2023	30.9.2022
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 524,6</b>	<b>2 316,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-134,8	-124,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	385,8	294,8
Vähennykset	-22,4	-13,6
Yrityssostot	103,0	28,2
Siirrot myytävänä oleviin ja erien välillä	-0,1	-0,1
Muuntoerot	-26,5	-31,9
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>2 829,6</b>	<b>2 469,8</b>

## Käyttöoikeusomaisuuserät (milj. €)

	30.9.2023	30.9.2022
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 737,6</b>	<b>1 735,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-261,5	-242,2
Nettolisäykset	340,6	270,8
Yrityssostot	12,8	13,9
Muuntoerot	-13,1	-13,6
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 816,2</b>	<b>1 764,0</b>

## Lähipiiritapahtumat (milj. €)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteuneet tapahtumat, milj. €	1-9/2023	1-9/2022
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	73,9	78,3
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-8,1	-10,8
Liiketoiminnan muut tuotot	14,7	15,2
Liiketoiminnan muut kulut	-2,7	-2,9
Rahoitustuotot ja -kulut	4,3	4,2
	<b>30.9.2023</b>	<b>30.9.2022</b>
Saamiset	77,1	83,7
Velat	17,5	22,6
	<b>30.9.2023</b>	<b>30.9.2022</b>
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät		
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-33,2	-31,5
Leasingvelat	271,4	280,6

## Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

Myyntisaamisten ikäjakauma, milj. €	30.9.2023	30.9.2022
Erääntymättömät myyntisaamiset	1 015,9	1 022,3
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	35,6	23,1
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7,3	14,9
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,6	5,6
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	18,4	12,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 080,7</b>	<b>1 078,6</b>

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 22,3 milj. € (30.9.2022: 19,0 milj. €).

## Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat (milj. €)

30.9.2023 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	13,4			13,4	13,4			13,4
Lainasaamiset ja muut saamiset		65,6		65,6	65,6			
Muut saamiset, johdannaiset	9,3		2,0	11,3	11,3		11,3	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		1 080,7		1 080,7	1 080,7			
Muut saamiset		290,1		290,1	290,1			
Muut saamiset, johdannaiset	3,2		2,3	5,5	5,5		5,5	
Muut rahoitusvarat		21,4		21,4	21,5			
Rahavarat		148,2		148,2	148,2			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>25,9</b>	<b>1 605,9</b>	<b>4,3</b>	<b>1 636,1</b>	<b>1 636,2</b>		<b>16,8</b>	<b>13,4</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		544,1		544,1	543,2			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 646,1		1 646,1	1 646,1			
Korottomat pitkäaikaiset velat		22,7		22,7	22,7			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			1,4	1,4	1,4		1,4	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		185,2		185,2	184,7			
Lyhytaikaiset leasingvelat		348,1		348,1	348,1			
Ostovelat		1 512,0		1 512,0	1 512,0			
Muut korottomat velat		722,1		722,1	722,1			
Muut korottomat velat, johdannaiset	1,3		1,5	2,8	2,8		2,8	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>4 980,5</b>	<b>2,9</b>	<b>4 984,6</b>	<b>4 983,3</b>		<b>4,2</b>	

30.9.2022 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	13,0			13,0	13,0			13,0
Lainasaamiset ja muut saamiset		67,9		67,9	67,9			
Muut saamiset, johdannaiset	11,2		26,3	37,5	37,5		37,5	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		1 078,6		1 078,6	1 078,6			
Muut saamiset		285,7		285,7	285,7			
Muut saamiset, johdannaiset	6,1		46,6	52,7	52,7		52,7	
Muut rahoitusvarat	32,2	48,9		81,1	81,1		32,2	
Rahavarat		232,4		232,4	232,4			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>62,5</b>	<b>1 713,4</b>	<b>72,9</b>	<b>1 848,8</b>	<b>1 848,8</b>		<b>122,4</b>	<b>13,0</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		247,5		247,5	246,8			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 621,6		1 621,6	1 621,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat		24,1		24,1	24,1			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			0,1	0,1	0,1		0,1	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		233,1		233,1	232,9			
Lyhytaikaiset leasingvelat		327,0		327,0	327,0			
Ostovelat		1 543,9		1 543,9	1 543,9			
Muut korottomat velat		738,0		738,0	738,0			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,1		0,6	0,7	0,7		0,7	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>4 735,1</b>	<b>0,7</b>	<b>4 735,8</b>	<b>4 734,9</b>		<b>0,7</b>	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 3,1 milj. € (1,9 milj. €). Tuloverovelkoja 8,6 milj (24,8 milj. €) ja saatuja ennakkomaksuja, 47,7 milj. € (35,2 milj. €) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

### Henkilöstö keskimäärin ja 30.9.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin segmentteittäin	1-9/2023	1-9/2022	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	6 300	6 329	-29
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 097	5 855	242
Autokauppa	1 541	1 506	35
Yhteiset toiminnot	915	962	-46
<b>Konserni</b>	<b>14 853</b>	<b>14 652</b>	<b>201</b>



Henkilöstö 30.9.* segmentteittäin	2023	2022	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	8 054	8 232	-178
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 994	6 903	91
Autokauppa	1 642	1 644	-2
Yhteiset toiminnot	937	1 006	-69
<b>Konserni</b>	<b>17 627</b>	<b>17 785</b>	<b>-158</b>

\* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

### Konsernin vastuusitoumukset (milj. €)

	30.9.2023	30.9.2022	
Omasta puolesta	319,7	319,8	
Muiden puolesta	-	-	
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	110,1	91,7	
<b>Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut (milj. €)</b>			<b>Käypä arvo</b>
Kohde-etuksien arvot	<b>30.9.2023</b>	<b>30.9.2022</b>	<b>30.9.2023</b>
Korkejohtannaiset			
Koronvaihtosopimukset	330,0	330,0	10,8
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	166,5	161,9	0,4
Hyödykejohdannaiset			
Sähköjohdannaiset	33,3	100,7	1,4

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 30.9.2023 ja joihin yhtiö on sitoutunut.

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökateä ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Sidotun pääoman tuotto*, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, liukuva 12 kk	Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Oman pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta

Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

\* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

## Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-9/2023	1-9/2022	7-9/2023	7-9/2022	1-12/2022
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>					
Myyntivoitot	0,4	0,0	-	-	0,0
Myyntitappiot	-1,0	-0,1	-	0,0	-0,1
Rakennejärjestelyt	-5,5	2,9	-1,5	-0,4	1,6
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-6,1</b>	<b>2,8</b>	<b>-1,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,5</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-0,2	-3,6	-0,2	-0,0	-3,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,2	-0,2	0,3	0,0	-0,0
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-5,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>-2,2</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa</b>	<b>-6,1</b>	<b>1,2</b>	<b>-1,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,1</b>
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>					
Liikevoitto	535,5	625,3	206,6	242,4	816,5
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-6,1	2,8	-1,5	-0,4	1,5
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>541,6</b>	<b>622,5</b>	<b>208,1</b>	<b>242,8</b>	<b>815,1</b>
<b>Käyttökate</b>					
Liikevoitto	535,5	625,3	206,6	242,4	816,5
Lisättyinä					
Poistot ja arvonalentumiset	134,6	124,3	46,3	42,3	169,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	261,4	240,6	89,0	82,3	322,1
<b>Käyttökate</b>	<b>931,5</b>	<b>990,2</b>	<b>341,9</b>	<b>367,0</b>	<b>1 307,7</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>					
Käyttökate	931,5	990,2	341,9	367,0	1 307,7
Vähennettynä					
Vuokrat vuokrasopimuksista	-319,6	-299,1	-108,5	-101,2	-399,1
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>611,8</b>	<b>691,0</b>	<b>233,4</b>	<b>265,8</b>	<b>908,5</b>
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>					
Tulos ennen veroja	479,1	583,9	186,8	231,3	761,1
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-6,1	2,8	-1,5	-0,4	1,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-0,2	-3,6	-0,2	-0,0	-3,6
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>485,3</b>	<b>584,7</b>	<b>188,4</b>	<b>231,7</b>	<b>763,2</b>
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>					
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	485,3	584,7	188,4	231,7	763,2
Vähennettynä					
Tuloverot	96,4	115,6	38,0	45,7	151,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,2	-0,2	0,3	0,0	-0,0
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>387,7</b>	<b>469,3</b>	<b>150,1</b>	<b>185,9</b>	<b>612,0</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen					
Tulos, vertailukelpoinen	387,7	469,3	150,1	185,9	612,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>387,7</b>	<b>469,3</b>	<b>150,1</b>	<b>185,9</b>	<b>612,0</b>
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, €</b>					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	387,7	469,3	150,1	185,9	612,0
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 684	397 413	397 684	397 413	397 383
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, €</b>	<b>0,97</b>	<b>1,18</b>	<b>0,38</b>	<b>0,47</b>	<b>1,54</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>					
Liikevoitto	535,5	625,3	206,6	242,4	816,5
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 284,6	4 760,8	5 404,9	4 876,9	4 811,9
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>13,5</b>	<b>17,5</b>	<b>15,3</b>	<b>19,9</b>	<b>17,0</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>					
Liikevoitto, vertailukelpoinen	541,6	622,5	208,1	242,8	815,1
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 284,6	4 760,8	5 404,9	4 876,9	4 811,9
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>13,7</b>	<b>17,4</b>	<b>15,4</b>	<b>19,9</b>	<b>16,9</b>
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>					
Tulos	382,7	468,3	148,8	185,6	609,9
Oma pääoma, keskiarvo	2 687,7	2 577,4	2 550,4	2 508,5	2 635,8
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>19,0</b>	<b>24,2</b>	<b>23,3</b>	<b>29,6</b>	<b>23,1</b>
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>					
Tulos, vertailukelpoinen	387,7	469,3	150,1	185,9	612,0
Oma pääoma, keskiarvo	2 687,7	2 577,4	2 550,4	2 508,5	2 635,8
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>19,2</b>	<b>24,3</b>	<b>23,5</b>	<b>29,6</b>	<b>23,2</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>					
Oma pääoma	2 633,2	2 625,3	2 633,2	2 625,3	2 742,2
Taseen loppusumma	7 754,3	7 504,3	7 754,3	7 504,3	7 474,0
Saadut ennakot	47,7	35,2	47,7	35,2	46,9
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>34,2</b>	<b>35,1</b>	<b>34,2</b>	<b>35,1</b>	<b>36,9</b>

**K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)**

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-30.9.2023		1.7.-30.9.2023	
	Milj. €	Muutos, % <sup>*)</sup>	Milj. €	Muutos, % <sup>*)</sup>
<b>K-ryhmän päivittäistavara-kauppa</b>				
K-ruokakaupat	4 977,0	3,4	1 717,5	3,4
K-Citymarket, käyttötavara	430,2	2,4	151,6	2,1
Kespro	891,4	13,3	303,9	4,8
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>6 298,6</b>	<b>4,6</b>	<b>2 173,1</b>	<b>3,5</b>
<b>K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>				
K-Rauta, Suomi	887,6	-12,6	318,3	-12,0
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	199,8	-21,3	63,6	-26,2
Tekninen kauppa, Suomi	930,8	-3,6	301,8	-12,3
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 018,2</b>	<b>-9,7</b>	<b>683,7</b>	<b>-13,7</b>
K-Rauta, Ruotsi	120,0	-22,4	40,7	-21,6
K-Bygg, Ruotsi	216,7	-25,8	68,4	-28,3
Tekninen kauppa, Ruotsi	104,5	-10,0	29,5	-18,3
Byggmakker, Norja	495,9	-21,2	165,6	-21,1
Tekninen kauppa, Norja	440,8	-9,0	138,6	-12,0
Tekninen kauppa, Baltia	96,5	-0,5	34,6	-4,0
Tekninen kauppa, Puola	247,6	-5,7	87,3	-3,6
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>1 722,0</b>	<b>-15,4</b>	<b>564,7</b>	<b>-16,6</b>
Kesko Senukai	876,8	-3,7	311,7	-5,4
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>4 617,1</b>	<b>-10,9</b>	<b>1 560,1</b>	<b>-13,3</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>				
Autokauppa	839,2	22,6	269,6	10,4
Urheilukauppa	184,8	-6,7	60,0	-5,7
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>1 024,1</b>	<b>16,0</b>	<b>329,6</b>	<b>7,1</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>9 340,9</b>	<b>2,2</b>	<b>3 186,4</b>	<b>-0,4</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>2 598,8</b>	<b>-11,8</b>	<b>876,4</b>	<b>-12,9</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>11 939,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>4 062,8</b>	<b>-3,4</b>

<sup>\*)</sup> Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2022. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2022 olivat Norjassa 1.6.2022 Seljord Elektriske AS:n ja Ruotsissa 11.3.2022 Kungälv Trävaruaktiebolagin, 1.9.2022 Föllinge Säg AB:n ja Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin sekä 1.10.2022 XL Bygg Bergslagen AB:n yritysostot. Vuonna 2023 suurimmat yritysjärjestelyt olivat Norjassa 1.3.2023 Elektroskandia Norge AS:n ja Ruotsissa 5.4.2023 Zenitec Sweden AB:n yritysostot.