



Keskon hallituksen puheenjohtaja, kauppias Esa Kiiskinen  
Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous Helsingissä 13.4.2015

ARVOISAT OSAKKEENOMISTAJAT  
HYVÄT YHTIÖKOKOUKSEN OSANOTTAJAT

Tervetuloa 75-vuotiaan Keskon vuoden 2015 yhtiökokoukseen!

Pitkään jatkunut taloudellinen taantuma ei hellittänyt Suomessa vuoden 2014 aikana. Heikko työllisyyskehitys ja kiristynyt verotus söivät kuluttajien ostovoimaa entisestään, mikä näkyi kaupan alalla kuluttajien valinnoissa ja hintakilpailun kiristymisenä.

Selviä merkkejä talouden käänteestä ei ole vielä nähtävissä, vaikka Euroopassa kasvun ennustetaan jonkin verran vauhdittuvan tämän ja ensi vuoden aikana. Keskon maa- ja toimialakohtaisissa markkinakehityksissä on suuria eroja. Erityisen huolestuttavaa on se, että Suomi näyttää jäävän jälkeen muista EU-maista. Heikko taloustilanne on pitänyt kuluttajat varovaisina ja ostohalut vaisuina. Myös Venäjän talouden ja toimintaedellytysten heikkeneminen on vaikuttanut Suomeen monia muita maita voimakkaammin.

Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta Keskon tulos vuonna 2014 oli kokonaisuutena hyvä. Ruokakaupassa ja autokaupassa tulos säilyi hyvällä tasolla ja rautakauppa yli kaksinkertaisti liikevoittonsa. Keskon taloudellinen asema säilyi erittäin vahvana. Likvidit varat olivat vuoden lopussa lähes 600 miljoonaa euroa ja tase oli nettovelaton, mikä luo erinomaiset edellytykset Keskon liiketoimintojen kilpailukyvyn kehittämiseksi.

Pääjohtaja Mikko Helander käy vielä tarkemmin läpi Keskon viime vuoden keskeiset tapahtumat sekä myynnin ja tuloksen.

Kiitän sekä edellistä pääjohtajaa Matti Halmesmäkeä että Mikko Helanderia ja konsernin johtoa ammattitaitoisesta ja tuloksellisesta toiminnasta ja pyydän välittämään kiitokset koko henkilökunnalle Keskon kaikissa toimintamaissa.

## Hyvät kuulijat

Eduskuntavaalien varsinainen äänestyspäivä on ensi sunnuntaina ja vaalikampanjointi on loppusuoralla. Edellisen hallituksen päätökset ja toimenpiteet kasvun vauhdittamisesta ja julkisen talouden tasapainottamisesta jäivät valitettavan vaatimattomiksi. Tulevan hallituksen pitää toteuttaa tarvittavat sopeutustoimet ja rakenteelliset uudistukset määrätietoisesti ja viivyttelämättä.

Veronkorotusten avulla taloustilanne ei oikene. Suomen kokonaisveroaste on kohonnut viidessä vuodessa samalle tasolle, jolla oltiin 1990-luvun puolivälissä suuren laman jälkeen. Suomen kokonaisveroaste nousi jo vuonna 2012 Ruotsin ohi. Vuonna 2013 Suomen veroaste kohosi 44,0 prosenttiin ja oli EU-maiden neljänneksi kireintä Tanskan, Ranskan ja Belgian jälkeen. Tänä vuonna veroaste nousee 45 prosenttiin.

Huippukireä verotus on heikentänyt muutenkin surkeita kasvunäkymiä ja hyydyttänyt kotimarkkinoiden kysynnän. Kotimainen kauppa ja palveluala kannattelivat useiden vuosien ajan Suomen taloutta, mutta heikentynyt työllisyystilanne sekä verojen ja maksujen korotukset ovat johtaneet siihen, että myös kotitalouksien ostovoiman varassa olevien yritysten vauhti on hiipunut. Vientisektorin menestys on elintärkeää, mutta julkisessa keskustelussa usein unohtuu, että yksityinen kulutus tuottaa noin puolet Suomen bruttokansantuotteesta.

Odotukset tulevan hallituksen onnistumiselle ovat valtavat. Kaupan alan ja kotitalouksien kannalta on ratkaisevan tärkeää, ettei verotusta enää kiristetä. Suomen ylikireä verotus ja lisääntynyt sääntely ovat heikentäneet merkittävästi kaupan toimintaedellytyksiä. Kilpailu on kansainvälistä ja kotimaisten kauppayritysten on vaikea menestyä, jos kilpailuasetelma ei ole tasavertainen ulkomaisten yritysten kanssa.

Parhaiten kotimaista yrittäjyyttä tuetaan lisäämällä poliittisen päätöksenteon pitkäjänteisyyttä. Talouspolitiikkaan tarvitaan pidemmälle kuin vaalikauden yli yltäviä ratkaisuja. Vaikka yritykset ovat ketteriä ja joustavia, yrittäjät ja yritysjohto tarvitsevat ennustettavuutta ja varmuutta tulevaisuuden pelisäännöistä. Ennakoitavien pelisääntöjen avulla tulevan hallituksen on tehtävä Suomesta paikka, jonne kannattaa investoida ja perustaa yrityksiä. Vain yritysten halu kasvaa ja investoida luo työllistämismahdollisuuksia ja positiivista virettä kansantalouteen.

Poliittiset päättäjät voivat parantaa suomalaisten toimeentuloa myös vähentämällä kaupan turhaa sääntelyä. Esimerkiksi reseptivapaiden lääkkeiden vähittäiskaupan vapauttaminen sekä kaupan aukioloaikojen sääntelyn purkaminen toisi lisää kilpailua sekä tehokkuutta kauppaan ja alentaisi kuluttajahintoja. Tuoreen tutkimuksen mukaan kolme neljästä (76 %) 18–69-vuotiaasta suomalaisesta olisi valmis ostamaan reseptivapaita itsehoitolääkkeitä päivittäistavarakaupasta, joten asiakkaiden toiveita kannattaisi kuunnella. Useissa Euroopan maissa, muun muassa Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa itsehoitolääkkeiden myyntiä on vapautettu apteekkien ulkopuolelle.

## Hyvä kokousväki



Tänä vuonna tulee kuluneeksi 75 vuotta Keskon perustamisesta. Kesko perustettiin Suomen todellisten kohtalonhetkien oloissa talvisodan päättymisen jälkeen syksyllä 1940. Sodanjälkeistä aikaa ja yhtiön ensimmäistä vuosikymmentä sävyttivät sekä huoli demokraattisen yhteiskuntajärjestelmän säilymisestä että toisaalta sota-ajan tavarapula ja säännöstelytalous. Keskon ja K-kauppiaiden rooli yhteiskuntamme jälleenrakentamisessa oli merkittävä ja loi pohjan K-ryhmän jo vuosikymmeniä kestäneelle menestystarinalle. Matkan varrella on tarvittu rohkeutta, viisautta ja sinnikkyyttä ja näitä ominaisuuksia tarvitaan jatkossakin, kun maailma, suomalainen yhteiskunta ja koko elinkeinoelämä sen mukana muuttuvat.

Kaupan ala on tänäkin päivänä voimakkaassa murroksessa, jonka keskeisiä tekijöitä ovat verkkokaupan ja monikanavaisen kaupan kasvu, kaupan kilpailun kansainvälistyminen sekä hinnan merkityksen korostuminen asiakkaiden ostopäätöksissä. Kaupan murrosta korostaa tämänhetkinen heikko taloustilanne. Vastataksemme muuttuneisiin olosuhteisiin olemme tehneet Keskoissa voimakkaita toimenpiteitä, joista näkyvimpinä toimialarakenteen muutokset viime vuoden joulukuussa ja Anttila-tavarataloketjun myyminen maaliskuussa.

Rohkeat toimenpiteet ja uudistuminen ovat välttämättömiä Keskon kannattavan kasvun varmistamiseksi. Lähtökohdat tulevaisuuden rakentamiseen ovat hyvät, sillä Kesko on hyvässä kunnossa. Kesko on kannattava ja vakavarainen yhtiö, jolla on vahva asema monella kaupan toimialalla. Kesko on menestynyt erinomaisesti myös vastuullisuustyössään, jota jatkettiin viime vuonna määrätietoisesti. Kesko arvioitiin tammikuussa maailman viidenneksi vastuullisimmaksi yritykseksi ja maailman vastuullisimmaksi ruokakaupaksi. Saamme olla aidosti ylpeitä näistä saavutuksista. Kesko ja K-kauppiat eivät tee tätä työtä yksin vaan onnistumisen edellytykset luodaan yhdessä laajojen sidosryhmiemme kanssa. Kesko ja K-kaupat luovat arvoa ennen kaikkea asiakkailleen, mutta samalla myös koko yhteiskuntaan mm. merkittävänä työllistäjinä ja veronmaksajina.

Alkuvuodesta julkaistun Valtioneuvoston kanslian raportin mukaan Kesko on kansantalouden hyvinvoinnin näkökulmasta Suomen neljänneksi tärkein yritys. Keskon suora vaikutus Suomen bruttokansantuotteeseen lähentelee prosenttia. Jos huomioidaan myös kotimaisten tuoteostojen, kuljetuksen ja muiden palveluhankintojen kautta tulevat kerrannaisvaikutukset, Keskon kokonaismerkitys kohoaa useampaan prosenttiin.

### **Arvoisat osakkeenomistajat**

Kesko Oyj:n hallitus on ehdottanut tälle yhtiökokoukselle, että vuoden 2014 vahvistetun taseen perusteella jaettaisiin osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Ehdotettu osinko on 91 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä. Viiden edellisen vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 79 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä.

Esitys perustuu yhtiön osinkopolitiikkaan, jonka mukaan Kesko jakaa osinkona vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia eriä yhtiön rahoituksellinen asema ja toimintastrategia kuitenkin huomioon ottaen.



Tämä yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenmäärästä ja jäsenistä seuraavalle kolmivuotiskaudelle. Haluan esittää lämpimät kiitokseni nykyiselle hallitukselle pitkäjänteisestä ja sitoutuneesta työstä Kesko-konsernin hyväksi.

Haluan kiittää myös kaikkia läsnäolijoita ja kaikkia osakkeenomistajia sekä muita yhteistyökumppaneitamme tuloksellisesta yhteistoiminnasta vuonna 2014.

Lisäksi totean, että yhtiökokous on tarkoitettu esityslistan puitteissa myös osakkeenomistajien ja hallituksen väliseksi aktiiviseksi keskustelutilaisuudeksi.

Toivotan kaikki lämpimästi tervetulleiksi Kesko Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen!