



# Osavuosisikatsaus

## Tammi-syyskuu 2014

### 22.10.2014

#### Pääjohtaja Matti Halmesmäki

# Kesko Oyj:n toimitusjohtajaksi Mikko Helander

- Kesko Oyj:n hallitus on nimittänyt Kesko Oyj:n toimitusjohtajaksi ja Kesko-konsernin pääjohtajaksi diplomi-insinööri Mikko Helanderin 1.1.2015 alkaen
- Helander aloitti Keskon palveluksessa 1.10.2014 varatoimitusjohtajana ja konsernijohtoryhmän jäsenenä
- Helander on toiminut Metsä Board Oyj:n toimitusjohtajana ja Metsä Groupin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2006 alkaen





# Keskon kannattavuus edellisen vuoden tasolla

- Keskon liikevaihto oli 6,8 mrd. €, kehitys -2,2 %
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 171 milj. € (172 milj. €) ja sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä 10,0 % (9,7 %)
  - Kannattavuus säilyi hyvällä tasolla ruoka- ja autokaupassa, parani merkittävästi rautakaupassa ja heikkeni käyttötavarakaupassa
- Rahoituksellinen asema vahva
  - Likvidit varat 503 milj. € (537 milj. €), omavaraisuusaste 54,2 % (52,9 %)
  - Kesko jatkaa selvitystä kiinteistörahaston perustamiseksi
- Kesko tavoittelee kilpailukykyisempää monikanavaista rauta- ja erikoistavarakauppaa
  - Vuonna 2015 Keskon segmentteinä on tarkoitus raportoida päivittäis-tavarakauppa, rauta- ja erikoistavarakauppa sekä auto- ja konekauppa
- Kesko-konsernin liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan seuraavan 12 kuukauden aikana pysyvän edeltävän 12 kuukauden tasolla.

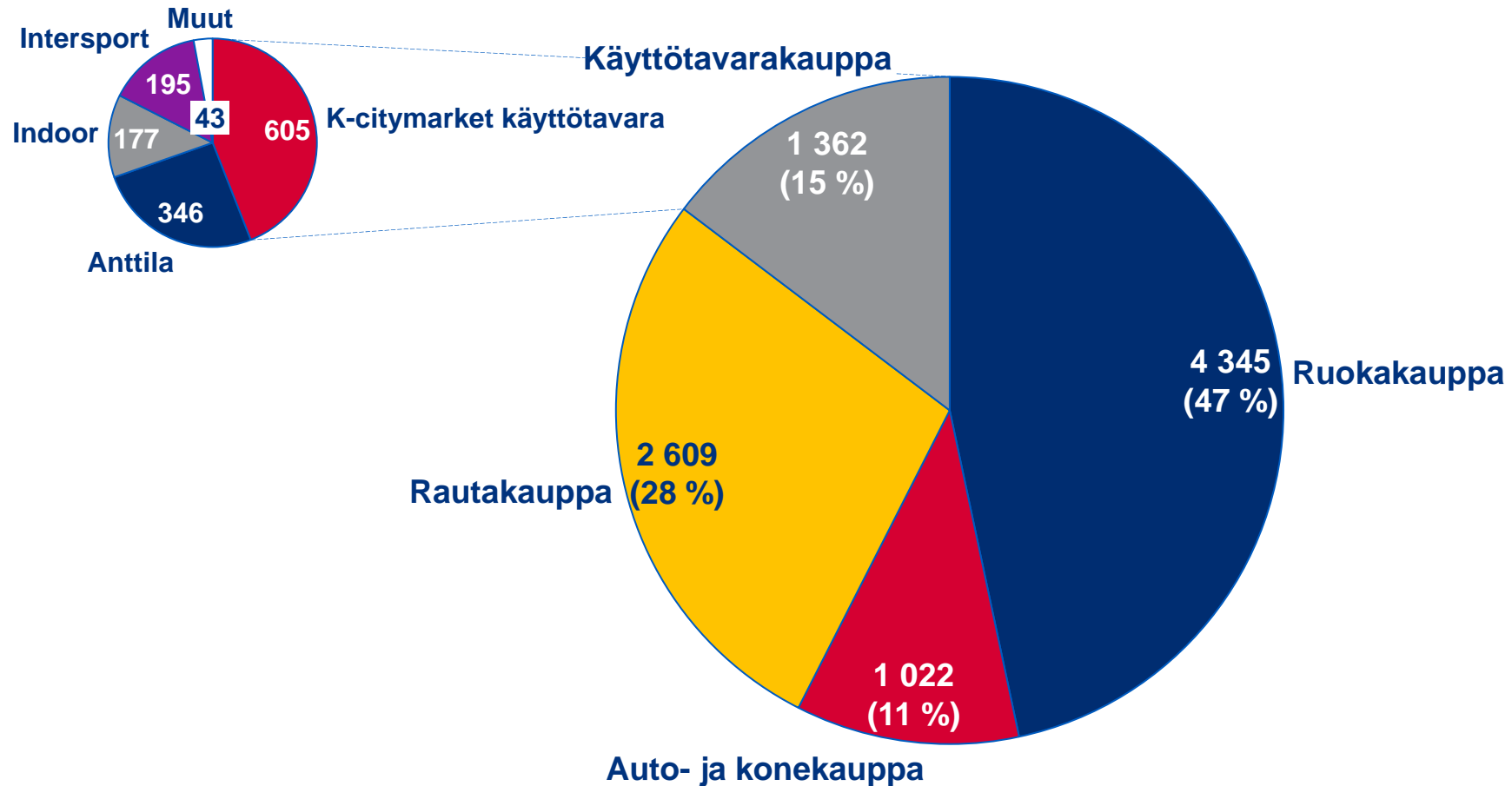
# Tulos 1-9/2014

	1-9/2014	1-9/2013
Liikevaihto, M€	6 804	6 953
Kiinteät kulut ilman kertaluonteisia eriä, M€	1 284	1 300
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, M€	171	172
Kertaluonteiset erät, M€	-51	8
Rahoitusnetto, M€	-1	-5
Tuloverot, M€	31	52
Tilikauden tulos, M€	87	122

# Liikevaihto toimialoittain (M€)

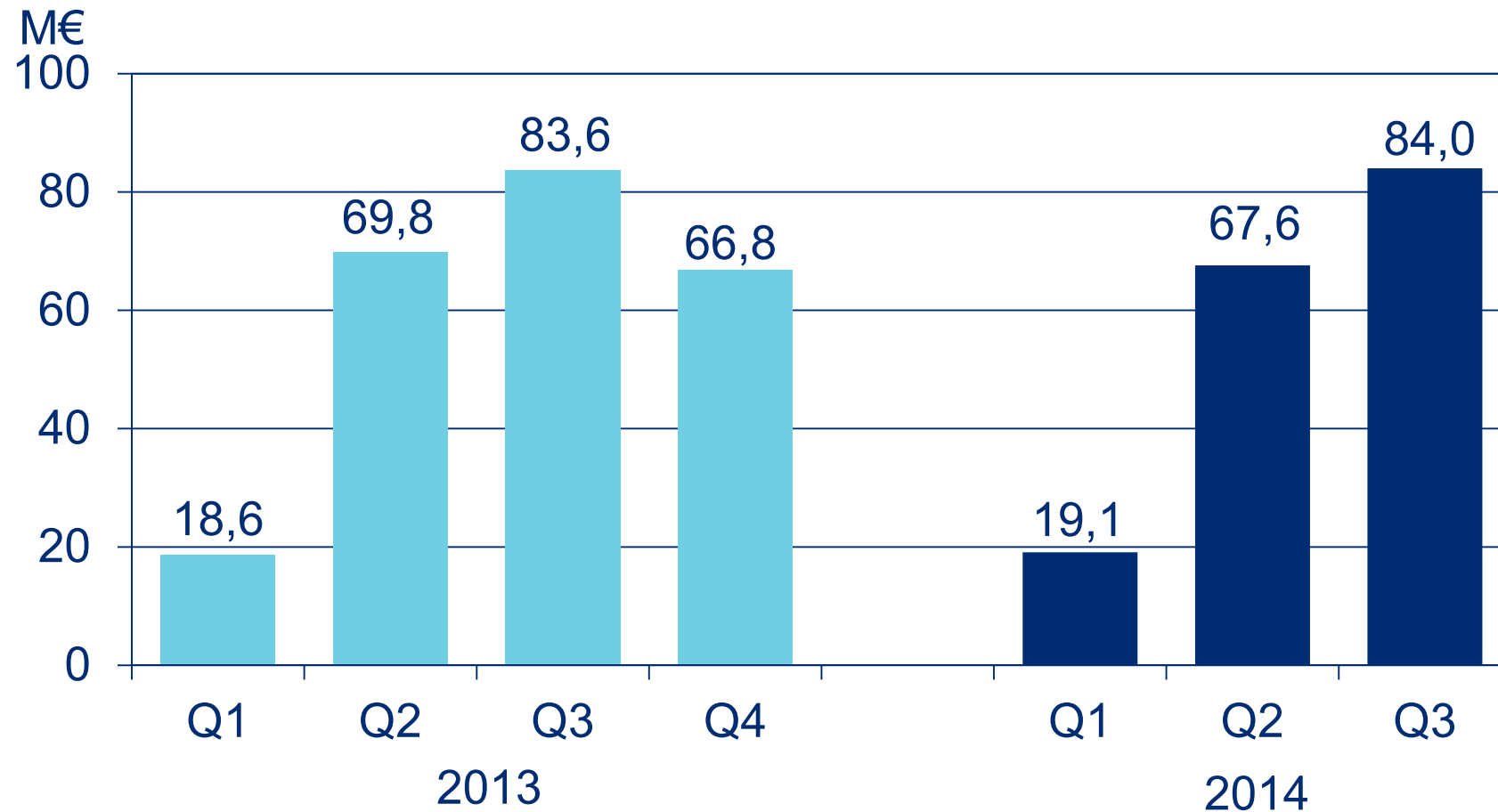
	1-9/2014	Kehitys
Ruokakauppa	3 197	-1,3 %
Käyttötavarakauppa	923	-9,3 %
Rautakauppa	2 013	+0,1 %
Auto- ja konekauppa	796	-1,9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>6 804</b>	<b>-2,2 %</b>

# Anttilan osuus Keskon liikevaihdosta alle 4 %



Liikevaihto rullaava 12kk (10/2013-9/2014)

# Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuosineljänneksittäin



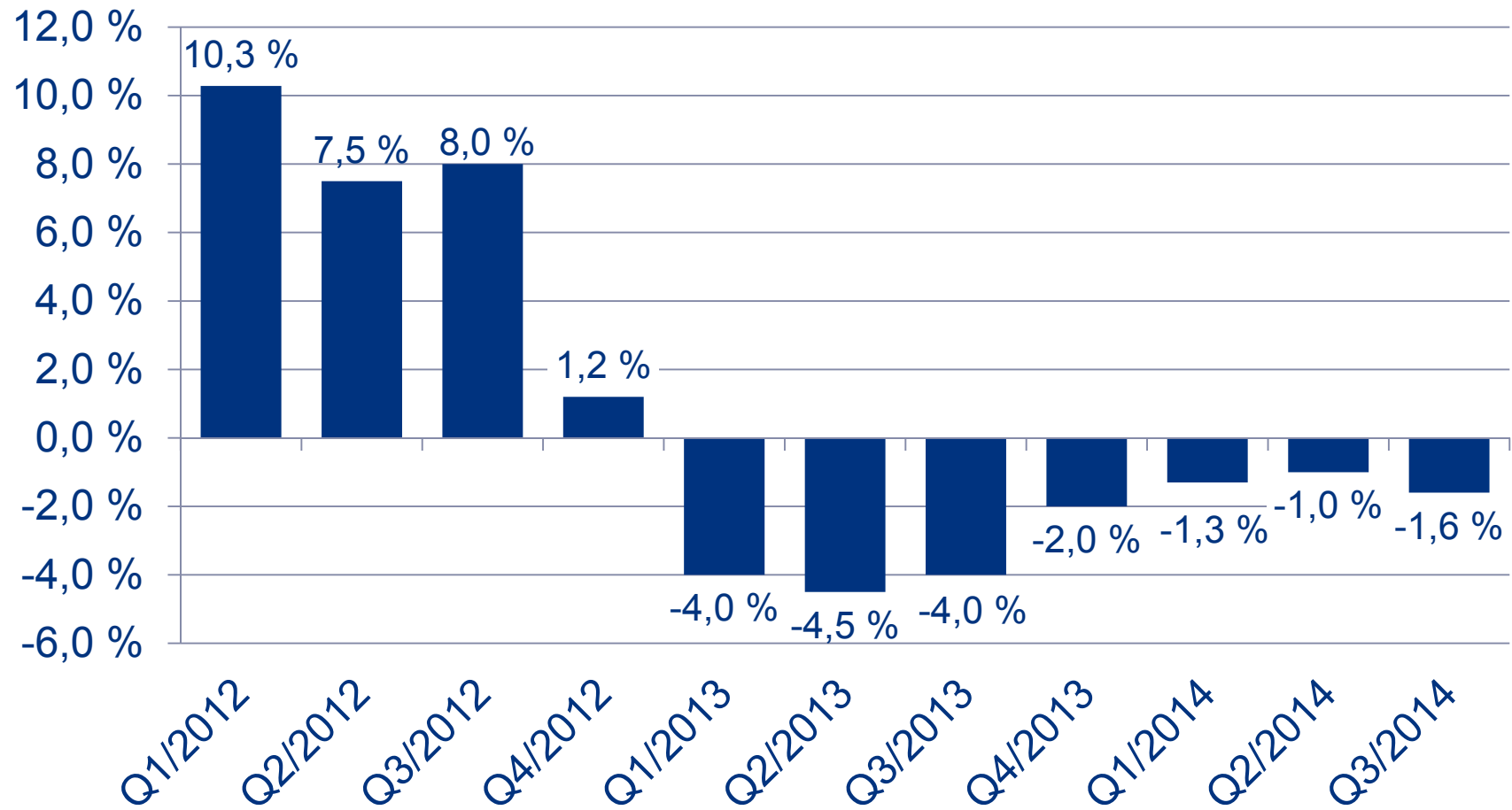
# Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä toimialoittain (M€)

	1-9/2014	Muutos
Ruokakauppa	155,7	0,7
Käyttötavarakauppa	-48,3	-18,4
Rautakauppa	45,8	19,0
Auto- ja konekauppa	27,8	-2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>170,8</b>	<b>-1,2</b>

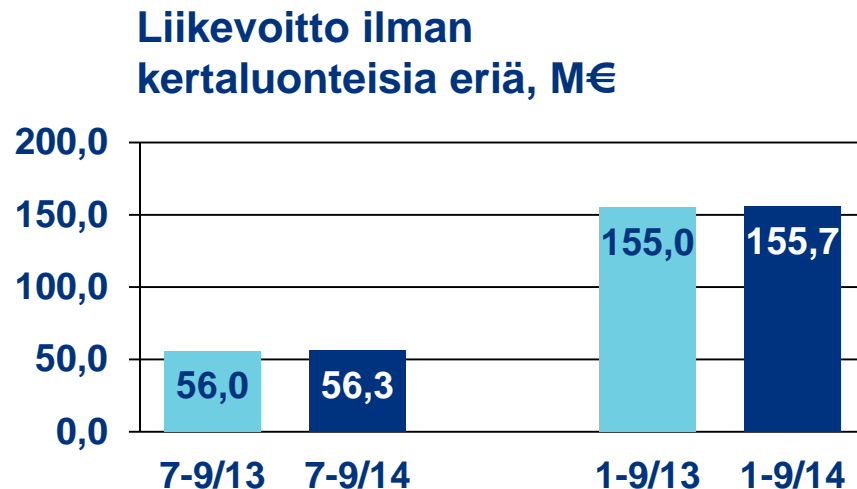
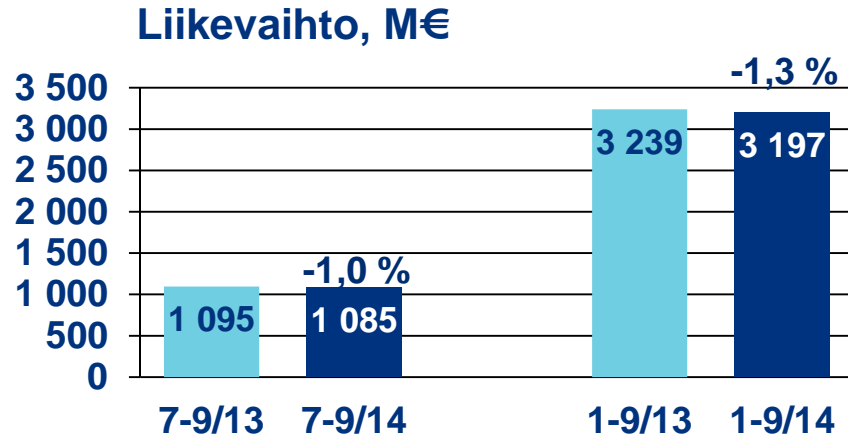


# Kiinteiden kustannusten muutos edellisestä vuodesta

ilman kertaluonteisia eriä



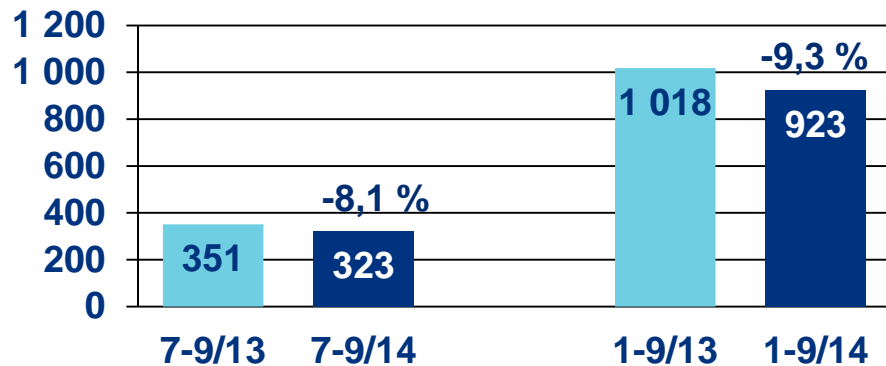
# Ruokakaupassa kannattavuus hyvällä tasolla



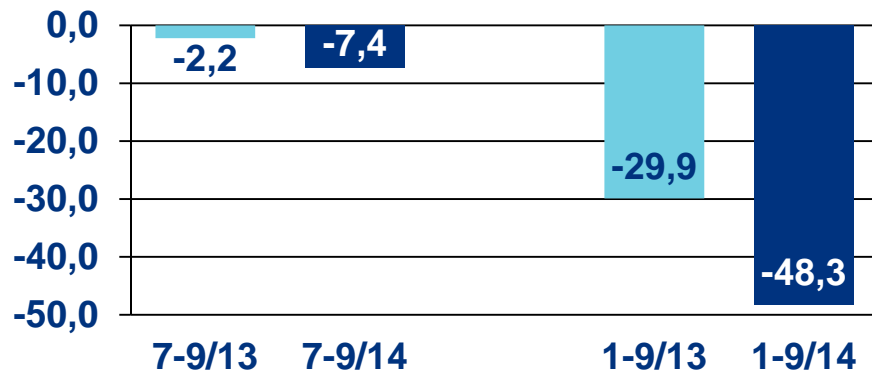
- Ruokakeskon liikevaihto laski 1,3 %
  - Ostovoiman lasku on heijastunut myös ruokakauppaan
  - Ruokakaupassa hintojen nousu on pysähtynyt
  - K-ruokakauppojen myynti alitti markkinakehityksen
- Venäjän ruokakauppojen myynti ja kannattavuus kehittyivät suunnitellusti
- Kannattavuutta paransivat kustannussäästöt
- Investoinnit 72 milj. € (68 milj. €)
- Suomessa avattiin viisi uutta K-supermarketia ja viides K-ruoka Pietariin

# Käyttötavarakaupassa kulutusksyntä heikkeni edelleen

Liikevaihto, M€

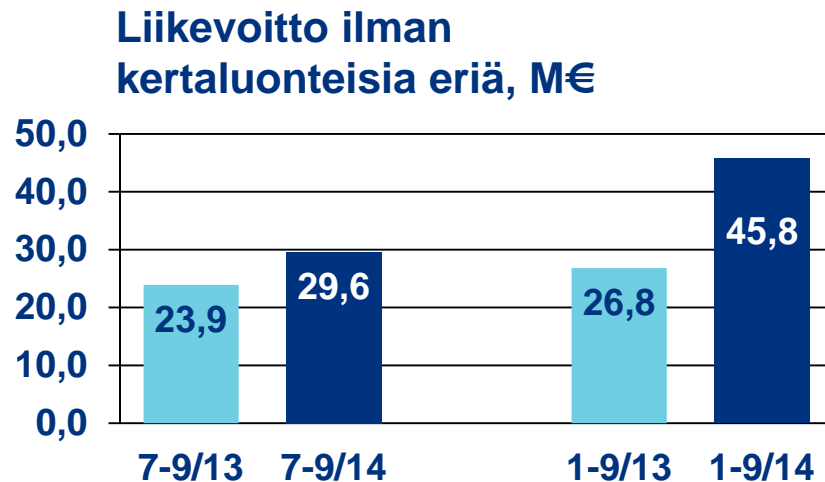
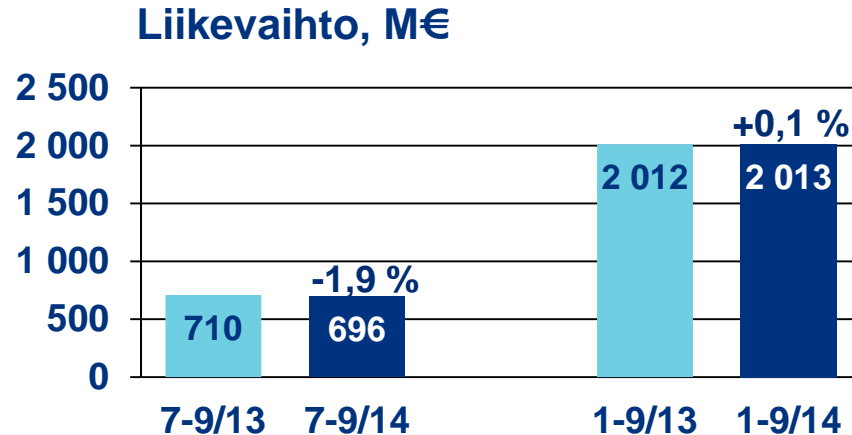


Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, M€



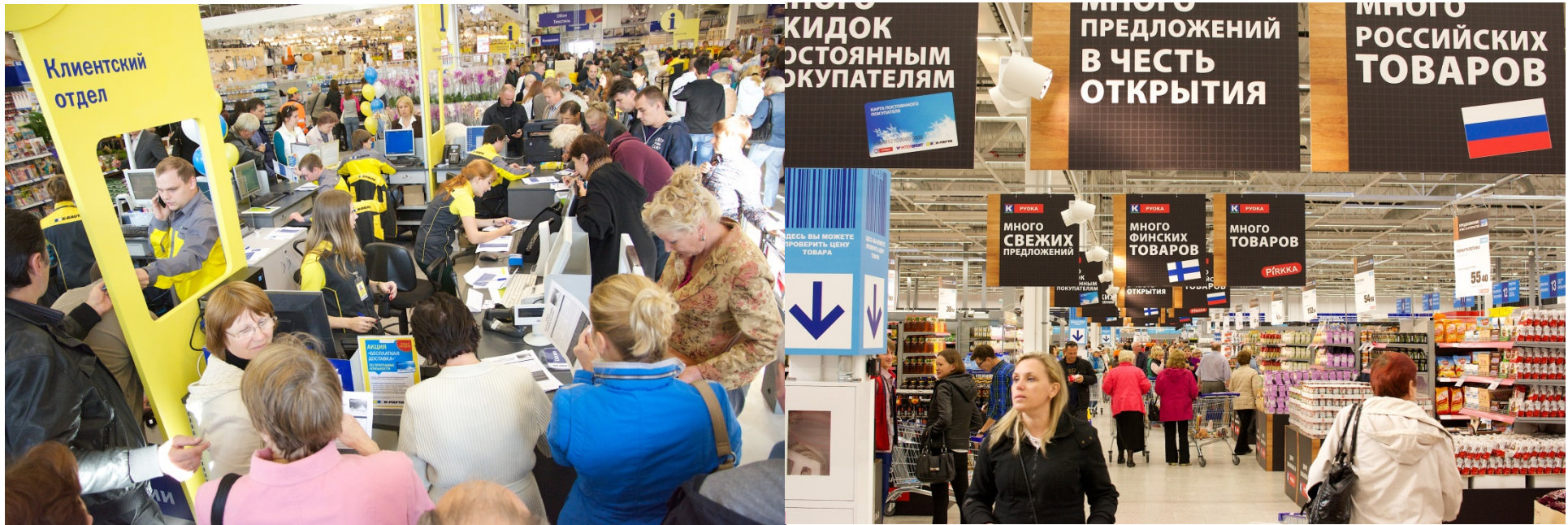
- Anttilan tulos heikkeni ja oli selvästi tappiollinen
  - Kuusi tavarataloa on suljettu, kuusi suljetaan alkuvuodesta 2015
- K-citymarket käyttötavaran, Suomen Intersportin ja Indoorin tulos säilyi hyvällä tasolla myynnin laskusta huolimatta
- K-citymarket käyttötavara suunnitellaan siirrettäväksi vuoden 2015 alusta päivittäistavaratoimialaan
- Verkkokauppojen myynti kasvoi
  - Musta Pörssi jatkaa verkkokauppana
- Investoinnit 12 milj. € (17 milj. €)

# Rautakaupan markkinaosuus ja kannattavuus parani



- Rautakaupan liikevaihto edellisen vuoden tasolla, myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 3,7 %
- K-raudan sekä Rautian markkina-asema Suomessa vahvistui edelleen
- Liikevoitto kasvoi merkittävästi myynnin kasvun ja tehostamistoimenpiteiden ansiosta
  - Tulos parani erityisesti ulkomaan toiminnoissa
- Investoinnit 44 milj. € (26 milj. €)

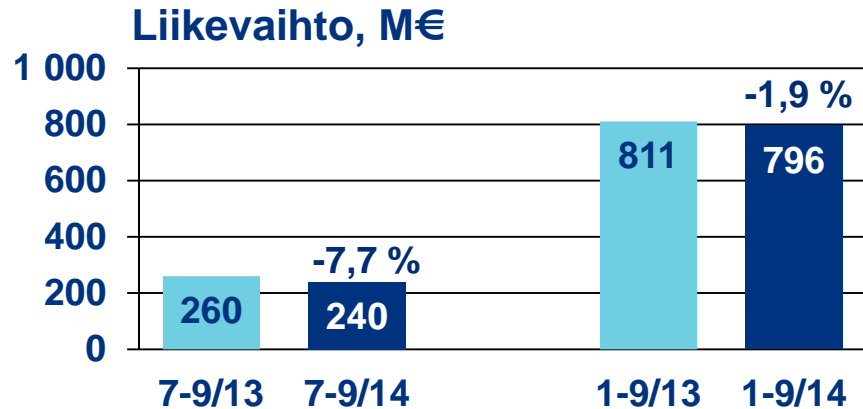




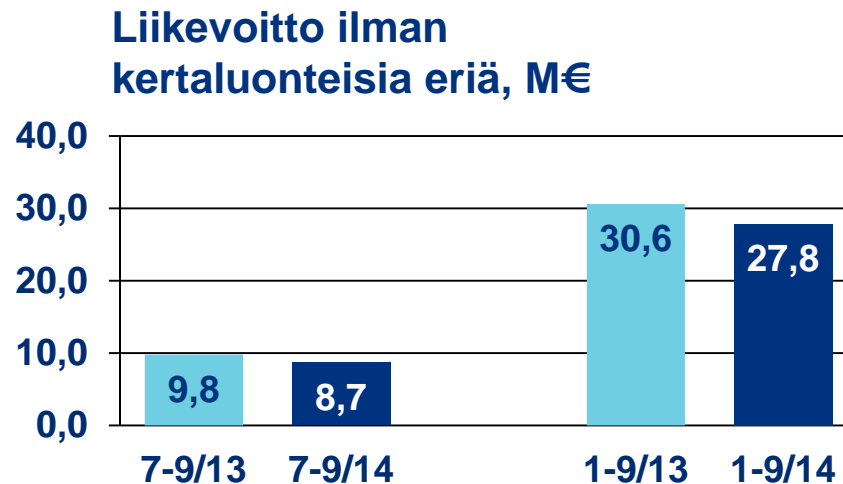
## Kesko avasi Kamenkan kauppakeskuksessa Pietarissa uudet K-ruoka-, K-rauta- ja Intersport-kaupat 18.9.2014



# Auto- ja konekaupan kannattavuus hyvällä tasolla, Volkswagen jatkoj markkinajohtajana



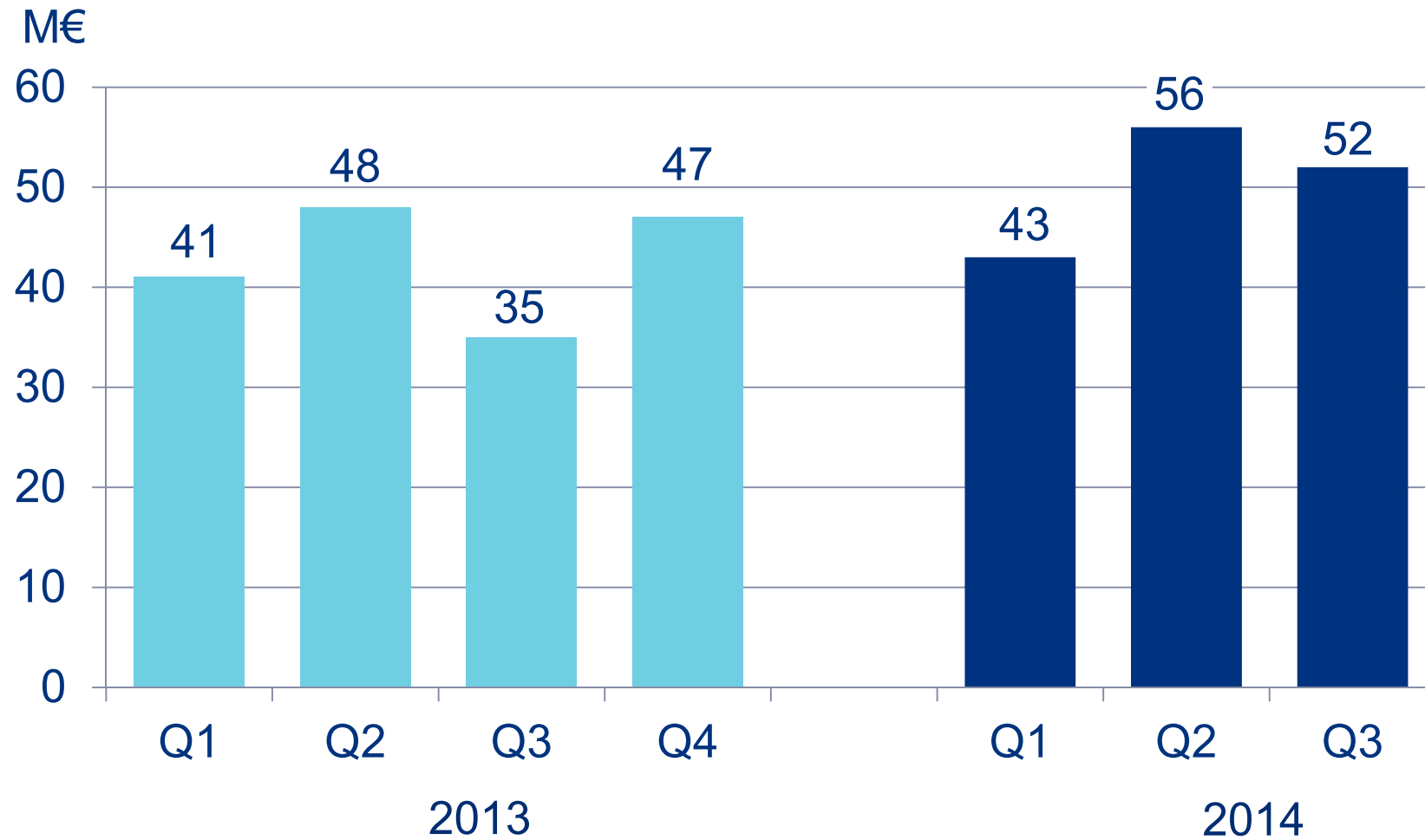
- Audin, Volkswagenin ja Seatin markkinaosuus 20,7 % (20,5 %)
- VV-Auton liikevaihdon kehitys +2,5 %
  - Henkilö- ja pakettiautojen ensirekisteröintien markkinakehitys Suomessa +2,4 %



- Konekeskon liikevaihdon kehitys -12,2 %, maatalouskonekaupassa markkinakehitys heikko
- Autokaupan kannattavuus hyvällä tasolla kustannusten vähentämisen ansiosta



# Investoinnit



# Tulevaisuuden näkymät

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (10/2014-9/2015) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (10/2013-9/2014).

Yleisen taloustilanteen ja kulutuskysynnän kehitysnäkymiin liittyy edelleen merkittävää epävarmuutta. Heikentyneestä taloustilanteesta ja kuluttajien ostovoiman laskusta johtuen kaupan kysynnän ennakoidaan pysyvän heikkona.

Kesko-konsernin liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan seuraavan 12 kuukauden aikana pysyvän edeltävän 12 kuukauden tasolla.



# Kiitos!

